古學彙纂

君道下編

卷之二上

古學彙纂卷二

婁東李繼貞徵尹父　楚中楊兆儀賓長父
師古吳王心一純甫父　評定　同社　震澤席本久仲遠父　參訂
長洲周旹雍芑烝父手輯　門人松陵李瑛天玉父較正

君道下編

敬天　計二十四則

高皇帝曰人以一心對越上帝毫髮不誠怠心必乘其機瞬息不敬（深於治心之言）私欲必投其隙夫動天帝感鬼神惟誠與敬耳人莫不以天之高遠鬼神幽隱而有忽心朕天雖高所鑒甚邇鬼神雖幽所臨則顯餘知（讀之凜朕）

天人之理不二則吾心之誠敬自不容於少忽矣今當大祀百官執事之人各宜慎之 寶訓

又曰所謂敬天者不獨嚴而有禮當有其實天以子民之任付於君（善○于○承○天）為君者欲求事天先必恤民恤民者事天之實也即如國家命人任（何○苛○懇○至）守令之事若不能福民則是棄君之命不敬孰大焉 又曰為人君者父天母地子民皆職分之所當盡祀天地非祈福於己也實為天下蒼生也 寶訓

又曰天地微眇難知人事感通易見君能修德其應如響（修○德○為○格○天○之○本） 又曰朕（非○聖○主○不○能）

耳從信錄

定王使王孫滿勞楚子楚子問鼎之大小輕重焉對曰（主亮）在德不在鼎昔夏之方有德也遠方圖物貢金九牧鑄鼎象物百物而為之備使民知神姦故民入川澤山林不逢不若螭魅罔兩莫能逢之用能協於上下以承天休（立命不刊卓有関係）桀有昏德鼎遷於商載祀六百商紂暴虐鼎遷於周德之休明雖小重也其姦回昏亂雖大輕也天祚明德有所底止（奸雄褫魄）成王定鼎於郟鄏卜世三十卜年八百天所命也周德雖衰天命未改鼎之輕重未可問也 左傳

漢章帝詔曰朕聞明君之德啟迪鴻光緝熙康乂光照六幽 六合幽阸之處

禎祥迭臻尤宜敬畏方為善于熙承

訖惟人面靡不率俾仁風翔於海表威霆行乎鬼區即鬼方然後敬恭明祀膺五福之慶獲来儀之類朕以不德受祖宗弘烈乃者鳳凰仍集麒麟並臻甘露宵降嘉穀滋生芝草之類歲月不絕朕夙夜祗畏上天無以彰於先功　漢書

董子曰謹按春秋之中視前世已行之事以觀天人相與之際甚可畏也國家將有失道之敗而天乃先出災害以譴告之不知自省又出怪異以警懼之尚不知變而傷敗乃至以此見天心之仁愛人君而欲止其亂也自非大無道之世者天盡欲扶持而安全之事在強

○領○句○便○動○人○警○省○

○說○出○天○意○来○

○此○正○天○人○相○接○処○

○此○句○說○尽○教○天○寔○事○

胥功此皆可使還至而立有效者也詩曰夙夜匪懈書曰茂哉〻〻

〻〻〻〻皆強勉之謂也

又曰治亂廢興在於己○責○重○人○事○非天降命不可得反其操持悖謬失其統也

臣聞天之所大奉使之王者必有非人力所能致而自至者此受命

之符也天下之人同心歸之若歸父母故天瑞應誠而自至○民○心○即○天○意○書曰白

魚入王舟有火復於王室流爲烏此蓋受命之符也周公曰復哉報也

復哉言周有盛德故及至後世淫佚衰微不能統理羣生諸侯背叛天報以此瑞也

殘賊良民以爭壤土廢德教而任刑罰〻〻不中則邪氣生邪氣積

○正○操○持○悖○謬○之○定○

於下怨惡畜於上〻下不和則陰陽繆盭字古戾而妖孽生矣此災異

所由而起也。

又曰謹按春秋之文求王道之端得之於正正次王王次春春者天之所為也正者王之所為也其意曰上承天之所為而下以正其所為正王道之端云爾（王道以法天為第一義）然則王者欲有所為宜求其端於天天道之大者在陰陽陽為德陰為刑刑主殺而德主生是故陽常居大夏而以生育長養為事陰常居大冬而積於空虛不用以此見天之任德不任刑也天使陽出布施於上而主歲功使陰入伏於下而時出佐（法天寔語）此天意也王者承天意以從事故任德教而不任刑刑者不可任（反覆詳勉俱有餘者之言）

青為也

劉安曰人主之情上通於天故誅殺則多飄風枉法令則多蟲螟殺不辜則國赤城令不收則多淫雨○又曰天道者無私就也無私去也能者有餘拙者不足順之者利逆之者凶譬如隋侯之珠和氏之璧得之者富失之者貧 淮南鴻烈

匡衡曰天人之際精祲有以相盪善惡有以相推事作於下者象動於上陰陽之理各應其感陰變則靜者動地震陽蔽則明者晦日食水旱之災隨類而至 漢文

孔光曰臣聞師曰天右與王者故災異數見以譴告之欲其改更若

不畏懼有以塞除而輕忽簡誣則凶罰加焉其至可必詩曰敬之敬（危言）之天維顯思命不易哉又曰畏天之威于時保之皆謂不懼者凶懼之則吉也書曰天棐諶辭言有誠道天輔之也明承順天道在于崇（必以其寔）（敬天）德博施加精致誠孳孳而已俗之祈禳小數終無益於應天較然甚明無可疑哉 漢文

王嘉曰動民以行不以言應天以寔不以文下民細微猶不可欺況（千古至言）於上天神明而可欺哉天之見異所以勑戒人君欲令覺悟反正推誠行善民心悦而天意解矣謀動干戈設為權變非應天之心也（悦回天變全在悦民） 漢

王符曰夫帝王之所尊敬者天也皇天之所愛育者人也是以君子任職則思利人達上則思進賢故居上而下不怨在前而后不恨也書稱天工人其代之王者法天而建官故明主不敢以私授忠臣不敢以虛受竊人之財猶謂之盜況偷天官以私已乎以罪犯人必加誅罰況乃犯天得無咎乎　漢文

蔡邕曰天子命令之別名一曰命二曰令三曰政天子父事天母事地兄事日姊事月嘗以春分朝日於東門之外示有所尊訓人民事君之道也秋分夕月於西門之外別陰陽之義也　獨斷

徐陵曰三才剖判九有區分情性相乘亂離云起是以建彼司牧推

德利誠祈永命要

乎聖賢授受者任其時來皇王者本非一族人謀是與屈已從萬物之心天意斯歸鞠躬奉百靈之命　魏文

孫郃曰周成王定鼎於郟鄏卜世三十卜年七百夫帝王括囊宇宙位重憂崇天生利民非樂兆民之上故夫君民者遇夫聖則禅之不遇則以子從之堯之於舜舜之於禹禹之於子是以周都天地之中欲便四方之會不恃山河務從德化原其意也在乎利民豈異唐虞之道而反卜年卜世耶必也欲永其祚莫先德義貽厥后世天人佑之豈非無窮也哉何年世之有若右其卜而左其德俾乎厥后恃年世

在德不在陰

修德為要

年時瑞而亡在此不在彼豈不知之而卜年卜世者乎唐文

張九齡曰敬順天常無違月令夫星列纏次土分區域休咎之徵惟人所感善必知至惡亦有由每至歲成當加賞罰唐文 ○順○天○休○命○

蔡沈曰帝庸作歌曰勑天之命惟時惟幾勑戒勑也幾事之微也惟時者无時而不戒勑也惟幾者无事而不戒勑也蓋天命无常理亂安危相為倚伏今雖治定功成禮備樂和然頃刻謹畏之不存則怠荒之所自起毫髮幾微之不察則禍患之所自生不可不戒也 ○高○皇○帝○深○明○此○旨○

又曰明哲之性與生俱生初生之時習於善則明可作哲習於惡則不哲不愚哲則為天所命愚則天不命為是自貽哲命如所謂自求

多福也王乃初服之時天命之或吉或凶判于此王德之或敬或否（凝命尤貴端始）判於此敬則能祈天永命不敬則不能祈天永命言當乘此機而速勉之也 ▶大學衍義

陳止齋曰古之人君不恃其或然之數而忽其必然之理或然之數者天也必然之理者人也天意之不集人事猶可以自盡幸乎天而人不繼之鮮有不敗事者矣故知人君之有為於天下其始也雖天啓之而成之者常以人也嗟夫天之欲啓是君而使之有所就者不遽爾也置諸危而禍之投諸難而全之使之迫於利害以濬其謀臨

自乎天之資而善用之而方且安乎天而棄其所以在人退處於無事之地以坐觀夫自定之勢則向之所以福之者乃所以全之也安之者乃所以敗之也嗚呼人君有為於天下者其無以天之所以福我而全我者自安其智者已哉輿論

寔有至理

真德秀曰知父母之心者可以知天心知人君之道者可以知天道

確至之命

蓋父母之於子也鞠育而遂字之仁也鞭朴而教戒之亦仁也君之於臣也爵賞以褒勸之仁也刑罰以聳厲之亦仁也天佑民而作之君其愛之深望之切無異親之於子君之於臣也故君德無媿則天為之喜而祥瑞生焉君德有闕則天示之譴而災異形焉災祥雖殊

心仁愛

祈永在修德々在忠厚寬大忠厚寬大在法天順人許恙原委可謂對君楷

所以勉其為善一也天之愛君如此為人君者其可不以天之心為心乎西山全集

王禕曰自古帝王定天下成大業者必所（祈）天永命以為萬世無疆之計所以祈之者在乎人君修德而已君德既修則天眷自有不能已者書曰天命靡常惟德是輔此之謂也人君修德之要有二忠厚以存心寬大以為政二者君德之大端也是故周家以忠厚開國故能垂八百之基漢室以寬大為政故能成四百年之業簡册所載不可誣也夫人君莫先於法天道莫急於順人心上天以生物為心故春生以長夏以秋冬以收藏之皆所以生物也其間雷霆霜雪有時而

搏擊焉肅殺焉朕皆暫而不嘗向使雷霆霜雪無時而不有焉則上天生物之心息矣臣願人君之法天道也夫民待君以為生故人君視民之休戚必若已之休戚誠以君民同一體耳恥之有節則民生遂而得其所臣願人君之順人心也法天道順人心則存於心者自朕忠厚施於政者自朕廣大祈天永命之道未有越此者也皇明從信錄

善于言天

朱翼曰徽哉天人相与之際也今夫天積氣耳積氣而神靈聚焉氣之乘虛無所不至神之乘氣無所不通天畜於山澤夬於天日月之明不及於蔀屋而天監焉雨露之潤不及於巖石而天入焉隱微幽暗莫非天也故曰潛雖伏矣亦孔之昭又曰上帝臨女無貳爾心是故

感言天人之应字不虚誕

明廷臨御深宮燕閒不可謂無與於天也日纏離合星軌順逆不可謂無与於人也書曰天視自我民視天聽自我民聽言天而微於人也昊天曰明及爾出王昊天曰旦及爾游衍言人而微於天也一秉心也而曰昊天不平一行政也而曰昊天不恵天何聽納曰羣言不信天何慮圖曰謀猷不臧民之鮮終而曰諶之难民之多辟而曰牖之易涵酒則曰天降威淫刑則曰天降罔非以一體之故耶是故帝懐明德曰監在兹天之与人也永言配命順帝之則人之與天也故德曰馨聞不德曰穢彰得道曰啟其衷失道曰奪其鑒其治也曰保

古也曰氣絶而大命說矣而世儒乃曰已定未定何耶蓋堯舜在上

蓂生鳳儀夏商將亡山頹川竭祥灾之正也商戊之桑穀周成之雷

電此灾祥之變也故有積善積不善之別積之乃定也故古之賢王

持旋在我斯為善答天心

一歲多灾則曰天忘我諸禍迭見則曰吾何德以承之正所謂父母

愛之喜而不忘父母怒之勞而不怨者也詩陳敬之書戒懋哉即勉

強之說也

又曰勿謂天高居高聽卑勿謂天遠居遠聽邇君出視古國之墟興

王之土則曰天之留以醒我也君入視四門之賓三恪之助則曰天

之樹以震我也君仰視榱桷俯視几筵多往而不見天也

又曰𠃓謂天高○屈高聽卑○𠃓謂天○高高逼也○吉甘息亡冂一○

強古說也○

愛古喜示不忘父母慈○孝者不怨者也○詩陳敘○之書成懋惠○印遐

一○歲事宗○則曰○天意我○禳禍避見則曰○吾何德以緣○之正序○謂父母

抟洪在○我斯也○善○若天心

雷○形宗祥之憂也○故有積善積不善之別積之乃家也○故古之賢王○

真○生鳳儀身○商○寧○心山○鎮川○鴉祥○宗○之正○也商成其纂數則成以雷

法祖訓十八則

明太宗曰、凡開創之主。其經歷多。諶慮深。每作一事。必籌度數日乃行。亦欲子孫世守之。故詩書所載后王之善。必曰不愆不忘。率由舊章。於戒警后王。必曰率乃祖攸行。曰監于先王成憲。皆老成之言。后世輕佻謟諛之徒。立心不端。以其私智小見。導嗣君改易祖法。嗣君不明。以為能而寵任之。徇小人之邪。至於國弊民叛而喪其社稷者有之矣。豈可不以為戒。 五倫書

商志曰、盤庚遷都於殷。大家世族。安土重遷。胥動浮言。小民眩於利害。亦不欲徙。盤庚乃告諭諸侯大臣曰。昔我高后成湯。與爾之先祖

成德全在修法是嗣君第一义

俱定天下法則可修舍而弗勉何以成德乃遂涉河南治亳行湯之政肱后百姓攸寧殷道復興諸侯來朝以其遵成湯之德也

左傳曰詩曰孝子不匱永錫爾類若以不孝令於諸侯其毋乃非德類也乎先王疆理天下物土之宜而布其利故詩曰我疆我理東南其畝今吾子疆理諸侯而曰盡東其畝而已惟君子戎車是利無顧土宜其毋乃非先王之命也乎反先王則不義何以為盟主

明王以孝治天下

單襄公曰先王之教曰雨畢而除道水涸而成梁草木盡解而備藏隕霜而冬裘具清風至而修城郭宮室此先王之所以不用財賄而

陂障川無舟梁。是廢先王之教也。道路不可知。田在草間（不經苗多）功成而不收（野場若棄）。民罷於逸樂。是棄先王之法制者也。周之秋官有之曰。敵國賓至關尹以告。其貴國之賓至。則以班加一等益虔。至於王使。則皆官正莅事。上卿監之。若王巡狩。則君親監之。今雖朝也（單襄公名）不才。有分族（王之親族）於周。承王命以為過賓於陳（假道為過賓）。而司事莫至。是蔑先王之官也。先王之令有之曰。天道賞善而罰淫。故凡我造國無從非彝。無即慆淫。各守爾典。以承天休。今陳侯不念胤續之常。棄其伉儷妃嬪。而帥其卿佐以淫於夏氏。不亦瀆姓矣乎（夏氏姬姓鄭女亦姬姓故云瀆）。陳我大姬之后也。棄袞冕而南冠以出。不亦簡彝（常也）乎。是又犯先王

之令也昔先王之教茂帥其德也猶恐隕越若廢其教而棄其制蔑

悠律其罪以見陳之必亡

其官而犯其令將何以守國居大國之間而無此四者其能久乎 單

子知陳之亡 國語

漢武贊曰漢承百王之弊高祖撥亂反正文景務在養民至於稽古

禮文之事猶多闕焉孝武初立卓然罷黜百家表章六經遂疇咨海

內舉其俊茂與之立功興太學修郊祀改正朔定曆數協音律作詩

樂建封禪禮百神紹周后號令文章煥焉可述后嗣得遵洪業而有

其準大者易乎受皇祖法如此甚难

三代之風如武帝之雄材大畧不改文景之恭儉以濟斯民雖詩書

董子曰春秋之道奉天而法古是故雖有巧手弗修規矩不能正方員雖有察耳不吹六律不能定五音雖有智心不師先王不能平天下是故聖者法天賢者法聖此其大數也（法聖即所以法天）

匡衡曰蓋受命之王務在創業垂統傳之無窮繼體之君心存於承宣先王之德而褒大其功昔者成王之嗣位思述文武之道以養其心休烈盛美皆歸之二后而不敢專其名是以上天歆享鬼神祐焉其詩曰念我皇祖陟降庭止（詩言成王常念文武之德奉而行之故鬼神上下於庭）言成王常思祖考之業而鬼神佑助其治也陛下聖德天覆子愛海內然陰陽未和奸邪未禁者殆論議者未丕揚先帝之盛功爭言制度不可用

也務變更之所更或不可行而復覆之是以群下更相是非吏民無所信（上無道揆自下無法守）臣竊恨國家什樂成之業而虛爲此紛紛也（釋　什成也樂成已成之業人情所樂也）顧陛下詳覽統業之事晉神於遵制揚功以定群下之心（惟法祖乃能定民志）大雅曰無念（念也）爾祖聿修厥德孔子著之孝經首章蓋至德之本也論治性正

家鉉

[illegible]孝博曰朝廷行事務合人心更宜採衆論以靜重爲先陛下勵精（弊宜革而法不宜更）求治而人心未安蓋更張之過也祖宗法之必皆不可行但有偏而不舉之弊耳

若王巡狩則誅之不自變也則新國用輕典亂國用重典是爲世輕

世重也非變也且治天下譬如居室敝則修之非大壞不更造也　宋

○祖○法○不○可○輕○变

史

范祖禹曰自古國家之敗未有不由輕變祖宗之舊也創業之君其

○后○人不○可不○法

得之也難故其防患也深其慮之也遠故其立法也密后世雖有聰

明才知之君高出群臣之表肰終不若祖宗更事之多也書曰鑒於

先王成憲其永無愆爲人后嗣可不念之哉　鑑斷

羅豫章曰祖宗法度不可廢德澤不可恃廢法度則變亂之事起恃

○不○恃○德○澤○正○是○善○守法度然二者○直相須爲○用、耳

德澤則驕溢之心生自古德澤冣厚莫若堯舜向使子孫可恃則堯

舜必傳其子。至於法度。則莫若周家之最確。向使子孫世守。則歷年至今存可也。性理

呂柟曰。人君之法天也。不外乎盡其仁。其法祖也。不外乎盡其孝。○言○簡○而○意○盡○

韓應龍曰。人君所以致天下之治者。法天而已矣。所以保天下之治者。法祖而已矣。明文

費宏曰。致治之道存乎法。保治之道存乎勤。非法無以維天下之勢。○以○勤○守○法○致○治○要○語○非勤無以守天下之法。故刱造丕圖者。必立法以貽孫謀。則國勢尊庚而有以成長治之業。嗣守鴻基者。必憂勤以繩祖武。則法度修舉。○含丶勤丶政丶別丶無丶法丶祖○

言而吝閭故卒致皐鷺之治也 明文

張居正曰、周成王以冲歲握蒼籙而動曰儀刑文王動曰念茲皇祖動曰率時昭考動曰敉寧武圖功其守成之功與開創等盖惟其冲年而能守家法故益足以暴天縱之神聖於天下也 明朝奏跡

（得晵沃幼君体）

顧錫疇曰、人主之纂大凝承也常思天下之所自来而后可以治天下葢天下者祖宗所櫛風沐雨闢艸披荆艱難百戰而得之者也其得天下也艱則必慮天下也周鏡析萬載衡提六幕察往復於天道辨淳駮於民情鑒善敗於前轍調輕重於國勢又不自用而與識微早見之士容符之覆酌之乃始立之法度以憲後後之人主即聰明

（尝思所自定不致廢法）

神聖足以遠過而燕寢必不如畎畝之多聞深宮必不如閭閻之多見（確至之論雜之宣公集中矣亦）見則惟有勅群臣以遵守而不敢有更張變亂於其間何也弛玩之主陰廢法者也更張變亂之主顯廢法者也其為法之蠹一也又曰今夫士庶所有者不過一身一家止耳而身必有身法家必有家法況有天下者乎有天下者非能離耳去目以為綜也非能單言隻語以為理也非能代鳥馳偕驟委以為經營也惟恃法度以司糾（舍法祖便是治天下之法）繩之鍵鑰吾束於法而天下孰敢不束於法吾稟祖宗之法以為法而天下孰敢不稟吾之法以為法夫是以法常尊而主常逸（寔有所本）

[illegible]水剋潤地之法也。生相化剋相從五行之法也。縱生者貴橫生者賤萬類之法也。藉令黃赤爭於所箕畢差於好則天廢法。陵谷遷其處江河逆其流則地廢法。火見水而燃木見金而伐則五行廢法。鶴可以全衛懿麋麃可以觸東方之致則萬類廢法。此諸法者皆不可廢。而祖宗之法顧可廢哉。

八曰法度之廢必有源。人主不能明告之於臣下。而臣下犯其所諱。三〇畏〇具〇見〇並拒而不肯納。莫若從其性之所近以漸渝之。於法度英察者爰遷〇納〇編〇苦〇心〇豁〇沃〇妙〇術〇廷其高明就法度中為英察之所喜者漸之。庸懦者爰遷督其悠忽就法度中為柔懦之所暱者引之。而更有似英察似庸懦者務相其

兩在之樞統法度中一二可融通者姑從之而徐操繩削墨以主持其后蓋先鍼而后縷則可以成裘先縷而后鍼則不可以成衣吾深○責○重○臣○子○更○切○○○有望於格君心之非者　祖宗法度不可廢論

文則覓察古其者而省不可

遇江河遡其源則地廢法夫見水而燃木見金而伐則五行廢法鶴

羨○萬觀之法也○精含黃赤爭於所異卑美於好則天廢法○陵谷遷其

以猶法殆也木成五行之法也然生者貴揖生者

說亦家脩一事后世詞微者可

周禮曰大祝掌六祝之辭以事鬼神祇祈福祥求永貞一曰順祝(三才協順)二曰年祝(年谷豊登)三曰吉祝(欽福錫民)四曰化祝(化被六極)五曰瑞祝(四灵畢至)六曰筴(音策)祝(龜筮協從)掌六祝以同鬼神示(祇同)一曰類(合其類而祭)二曰造(立軍社以祭)三曰禬(禳灾稟福)四曰禜(日月星辰山川)五曰攻(水旱以辭攻之)六曰說(祈求自責)

又曰小祝掌小祭祀將事侯禳禱祠之祝號以祈福祥(侯以侯福之將至禳以却禍之方來禱以先事為咎)順豐年逆時雨寧風旱彌(作弭)烖兵遠辠疾

詛祝掌盟(歃血以詔明神)詛(詔神殛之)類攻說禬禜(即大祝之六辭)之祝號作盟詛之載辭(誓告之詞)以敘國之信用以質邦國之劑信(書于質劑傳以為信)

又曰司巫所以降神者掌群巫之政令若國大旱則帥巫而舞雩國有大烖則帥巫而造巫恒言造爲所恒行之術以祈禳也

周禮註曰史乃冊祝見於書用史巫紛若見於易春秋國語曰民之精爽不携二者而又能齋肅衷正其智能上下比義其聖能光遠宣朗其明能光照之其聰能聽徹之如是則神降之而其所用大旱則用之大烖則用之歲時禳除則用之巫史之說又何疑哉

通神明倫祈禳尚非其人難當其任

季良曰夫民神之主也是以聖王先成民而後致力於神故奉牲以告曰博碩肥腯謂民力之普存也謂其畜之碩大蕃滋也謂其不疾瘯蠡也謂其備腯咸有也奉盛以告曰潔粢豐盛謂其三時不害而

字行之
是本原
之論

信矯
不过
信君
恭君使
於祝
何尤

民和年豊也奉酒醴以告曰嘉栗旨酒謂上下皆有嘉德而無違心也所謂馨香無讒慝也故務其三時脩其五教親其九族以致其禋祀於是乎民和而神降之福故動則有成 左傳 勸随侯脩政

宮之奇曰鬼神非人實親惟德是依非德民不和神不享矣神所憑依将在德矣若晋取虞而明德以薦馨香神其吐之乎 左傳 諫虞公

重德之説尤為握要

揔結應上

晏子曰有德之君外内不廢上下無怨動無違事其祝史薦信無愧心矣是以鬼神用饗國受其福祝史与焉其所以蕃祉老壽者為信君使也其言忠信於鬼神其適遇淫君外内頗邪上下怨疾動作辟違從欲厭私斬艾民力輸掠其聚以成其違不恤后人暴虐淫縱肆

居極 有識

民政 以享 並吉 得之

行非度。無所還忌。不思謗讟。不憚鬼神。怒民痛無悛於心。其祝史荐信。是言罪也。其蓋失數美。是矯誣也。進退無辭。則虛以求媚。是以鬼神不饗其國以禍之。祝史與焉。所以夭昏孤疾者。為暴君使也。其言僭嫚於鬼神 左傳梁丘請誅祝史

內史過曰。國之將興。故明神降之。觀其政德而均布福焉。國之將亡。故神亦往焉。觀其苛慝而降之禍。臣聞之。道而得神。是謂逢福。淫而得神。是謂貪禍。今不禋於神而求福焉。神必禍之。不親於民而求用焉。民必違之。精意以享。禋也。慈保庶民。親也。離民怒神而求利焉。不亦難乎 國語論虢亡

歷代祈祝如同一轍

祭之倫

曹劌曰夫惠本而後民歸之志民和而後神降之福若布德於民而平均其政事君子務治而小人務力動不違時財用不匱莫不共祀是以用民無不聽求神無不豐今將惠以小賜祀以獨恭小賜不咸均也獨恭不優不咸民弗歸也不優神弗福也夫民求不匱於財而神求優裕於享者也故不可以不本　國語

劉勰曰天地定位祀徧群神六宗既禋三望咸秩甘雨和風是生黍稷兆民所仰美報興焉犧盛惟馨本於明德祝史陳信資乎文辭昔伊耆始蜡以祭八神其辭云土反其宅水歸其壑昆蟲無作草木歸其澤則上皇祝文爰在茲矣舜之祠田云荷此長耜耕彼南畝四海

俱有利民之志頗形於言矣至於商履聖敬日躋玄牡告天以萬方罪己即郊禋之礼也素車禱旱以六事責躬則雩禜之文也及周之大祝掌六祀之辭是以庶物咸生陳於天地之郊旁作穆穆唱於迎日之拜夙興夜處言於附庙之祝多福無疆布於少牢之饋宜社類禡莫不有文所以寅虔於神祇嚴恭於宗庙也祝盟仝下

又曰凡群言發華而降神實務脩辭立誠在於無媿祈禱之式必誠以敬祭奠之楷宜恭且哀此其大較也盟者明也騂毛白馬珠盤玉敦陳辭乎方明之下祝告於神明者也夫盟之大體必序危机奬忠孝共存亡戮心力祈幽靈以取鑒指九天以爲証感激以立誠切至

律以謾天侮民且今享血食者汗顔有靦有識

心雕龙全上

司空圖曰、天以神乳育百谷苗。必時旣豊。然后民相率以勞神之勤於事而祀焉。今始怙其施以愁疲民。是神怠天之職也。必希民之求而遂應。是神玩天之權也。旣應而俾民輸然於天。歸惠於已。是神攘天之德也。推然何以爲義。利腥羶之饋何以爲仁。怠天下之事何以爲敬。蔑是數者何以爲神。假曰非吾所得專。然知民之情而不時請於上。是亦徒偶於位。此愚所以惑也。噫天不可終謾。民不可久侮。窃爲神危之奈何 唐文

歷○數○神○罪○不○能○不○心○折

宜居之久意

陳黯曰。嶽長群山。猶人之有聖賢。草木之有松蘭。百川之有河海。鱗羽之有虬鸞。屹、崇、千霄柱空。載國祀典。宜人攸崇拜之思。盡乎子之敬。詞之黙。懼乎神之聰。且神視果高而聽果深。必福其善而禍其淫。余行合乎神也。必炤而臨。如欺乎神也。祈之乎何心

范祖禹曰。君子之祭七日戒三日齋。必見所祭者。誠之至也。是故郊則天神格。廟則人鬼享。皆由己以致之也。有其誠則有其神。無其誠則無其神。可不謹乎。

○神○從○心○降○信○肰

朱子曰。今之遣代以跡賤而親貴近之事。是故以為焄蒿則疑於無

於箋序以為陶匏也則疑於假器毋惑乎実饎薦至而神不來歆也

其溪余行合乎神也必始而臨如其乎神也祈之乎何必

祀典為曰君子之祭七日戒三日齊必見所祭者誠之至也是故

神○従○心○降○信○於

明天神祇地祇則人鬼至[illegible]之也有其誠則有其神

則乎其神可不謹乎

一正一反條析詳明非置心乎膝者不能

仁民 計二十則

帝堯贊曰存心於天下加志於窮民一民飢曰我飢之也一民寒曰我寒之也一民有罪曰我陷之也百姓戴之如日月親之如父母仁昭而義立德溥而化廣故不賞而民勸不罰而民治（何等懇至）

文王曰愛民奈何太公曰利而勿害成而勿敗生而勿殺與而勿奪樂而勿苦喜而勿怒文王曰請釋其故太公曰民不失務則利之農不失時則成之罰當其罪則生之薄賦歛則與之儉宮臺榭則樂之吏清不苛擾則喜之民失其務則害之農失其時則敗之無罪而罰則殺之重賦歛則奪之多營宮室臺榭以疲民力則苦之吏濁苛擾

全是以寔政人民不止空〻一念

則怒之故善為國者馭民如父母之愛子如兄之愛弟見其饑寒則為之憂見其勞苦則為之悲賞罰如加於身賦斂如取於己此愛民之道也　六韜国務

周成王曰寡人聞之聖王在上位使民富且壽云若夫富則可為也若夫壽則不在天乎鬻子曰唯疑請以上世之政詔於君王政曰聖王在上位則天下不死軍兵之事故諸侯不私相攻而民不私相鬪不私相煞也則民免於一死而得一生矣聖王在上則臣積於道而吏積於德而民積於用力故婦為其所衣丈夫為其所食則民寡凍餒則民免於一死而得二生矣聖王在上則君積於仁而吏積

故愛而民積於順則刑罰廢矣而民咎天過之誅則民免於三死而得三生矣聖王在上則使民有時而用之有節則民無癘疾則民免於四死而得四生矣故夫富且壽者聖王之功也周成王曰受命矣

新書修政語下

管仲曰政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞我逸樂之民惡貧賤我富貴之民惡危墜我存安之民惡滅絶我生育之能佚樂之則民為之憂勞能富貴之則民為之貧賤能存安之則民為之危墜能生育之則民為之滅絶故刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心從其四欲則遠者自親行其四惡則近者叛之故知予之

為亂者政之寶也（結上亂下）管子牧民篇四順

又曰聖主居已以申天下之樂。凡主申已以居天下之憂。申天下之樂故樂亦報之居天下之憂故憂亦報之明主者人未之見而有親心焉者有使民親之之道也故其位安而民往之故曰未之見而親焉可以往矣 仝上

逢滑對懷公曰國之興也以福其亡也以禍國之興也視民如傷是其福也其亡也以民為土芥是其禍也（危言可惕）左傳

彖恭曰萬民者天之所生天愛其所生猶父母愛其子一物有不得（至理）

方子曰古者明君取下有節自養有度必計歲而收量民積聚知有餘不足之數肰后取奉如此即得承所受于天地而離于飢寒之患其憯怛于民也國有飢者食不重味民有寒者冬不披裘与民同苦樂即天下无哀民闇主不肰取民不裁其力求下不量其積男女不得畊織之業以供上求力勤而財匱有旦無暮无言君臣相疾且人之生也一人耕耒而畊不益十畝中田之收不過四石妻子老弱仰之而食或時有災害之患以供上求即人主愍之矣貪主暴君涸歉其下以適无極之欲則百姓不被天和履地德矣上仁篇

韓嬰曰昔者聖王不出戶而知天下不窺牖而見天道非目能視乎

千里之前非耳能聞乎千里之外以己之情量之也己惡飢寒則知 ○必○如○此○推○心
天下之欲衣食也己惡勞苦則知天下之欲安佚也己惡衰乏則知 ○方○為○仁○民○之○至
天下之欲富足也知此三者聖王之所以不降席而匡天下也
又曰人有六情目欲視惡色耳欲聽宮商鼻欲嗅芬香口欲嗜甘旨
其四肢欲安佚衣欲被文繡此六者民之情也失之則亂從之則穆
故聖王之教民也必因其情而節之以禮必從其欲而制之以義 ○以○仁○心○行○仁○政○乃○見○愛○民○之○實
簡而備約易而法去情不遠故民之從命也速
呂覽曰善釣者出魚乎十仞之下餌香也善弋者下鳥乎百仞之上 ○人○樂○從○之

未

鱉歸之樹木盛則飛鳥歸之庶草茂則禽獸歸之人主仁則萬民歸之故聖王不務歸之而務其所以歸

說苑曰公問管仲曰王者何貴曰貴天桓公仰而視天管仲曰所謂天者非謂蒼蒼莽莽之天也君仁者以百姓為天百姓與之則安輔之則強非之則危背之則亡詩云人而無良相怨一方民怨其上不遂亡者未之有也

（○奠○民○為○敬○天○之○寔○此直以民為天○更）

荀子曰凡節奏欲陵而生民欲寬節奏陵而文生民寬而安上文下安功名之極也不可以加矣又曰馬駭輿則君子不安輿庶人駭政則君子不安位馬駭輿則莫若靜之庶人駭政則莫若惠之

（○峻○也）（○不○寬○則○不○安）（○恵○民○乃○所○以○安○位）

唐太宗曰君依于國國依于民刻民以奉君猶割肉以飽腹腹飽而身斃君富而國亡故人君之患不自外來常由身出夫欲盛則費廣費廣則賦重賦重則民愁民愁則國危國危則君喪矣朕常以此思之故不敢縱欲也 唐文

明君之言

由休民情深憂亂本非仁君不能究此

唐高宗曰朕思養人之道未得其要卿等為朕陳之來濟對曰昔齊桓公出遊見老而飢寒者命賜之食老人曰願賜一國之飢者賜之衣老人曰願賜一國之寒者公曰寡人之廩府安足以周一國之飢寒老人曰君不奪農時則國人皆有餘食矣不奪蠶桑則國人皆有衣矣故君養人在省其徭役而已 唐史

而語括盡仁民[illegible]政

陸贄曰懷生畏死蠢動之大情處危求安品物之恒性有天下而子百姓者以天下之欲為欲以百姓之心為心固當遂其所懷去其所畏給其所求使家・自寧人人自遂家苟寧矣國亦固焉人苟遂矣君亦泰焉是則好生以及物者乃自生之方施安以及物者乃自安之術是以昔之聖王知生者人之所樂而已亦樂之故與人同其生則上下之樂兼得矣知安者人之所利而已亦利之故與人共其安則公私之利兩全矣

（大主意）（即本固邦寧之意）（人君宜急講此）

又曰君人之道子育為心雖深居九重而慮周四表雖恒處安樂而憂及困窮近取諸身如一身之於四肢其疾病無不恤也遠取諸物

（俞甚切至）

如雨曜之於萬類。其鑒始無不均也。故時有凶害。而人無派亡。恃天聽之必聞。知上澤之必至。是以有母之愛。有父之尊。古之聖王。用此術也。

又曰。竊聞輿議。頗究群情。四方則患於中外意乖。百辟又患於君臣道隔。郡國之志不達於朝廷。朝廷之誠不升於軒陛。上澤閼於下。布下情壅於上。聞實事不必知。知事不必寔。上下否隔於其際。真偽雜揉於其間。聚怨蕭蕭。騰謗藉藉。欲無疑阻。其可得乎。

○上○下○否○隔○之○原○

○古○今○同○坐○此○病○

又曰。卵胎不傷。麟鳳方至。魚鱉咸若。龜龍乃遊。蓋悅近者來遠之資。懷小者致大之術也。

危切之言深乎痛哭

又曰立國之本在乎得衆得衆之要在乎見情故仲尼以謂人情者聖王之田言理道所由生也是則時之否泰事之損益萬化所係必因人情情有通塞故否泰生情有厚薄故損益生通天下之情者莫智於聖人盡聖人之心者莫深於易象上約已而裕於人人必悅而奉上矣豈不謂之益乎上蔑人而肆諸已人必怨而叛上矣豈不謂之損乎然則天下交而泰不交而否自損者人益自益者人損情之得失豈容易哉故喻君為舟喻人為水水能載舟亦能覆舟即君道水即人情舟順水之道乃浮違則沒君得人之情乃固失則危是以古先聖王之居人上也必以其心從天下之心而不敢以天下之

王道之本

人從其欲與衆同欲靡不與違衆自用靡不廢

陸宣公集

范祖禹曰人君愛民則天亦愛人君愛民者在知其勞苦而恤其困

（魯恭必報之意）

窮天下之人至勞苦而常困窮者農民是也夫稼穡之艱難與小人之勞人君不可以不知天生時而地生財自一粒一縷以上皆出於民力然后人得而用人臣之祿受之於君故不可不報君人君之奉取之於民故不可不愛民天子者合天下之力而共尊奉之凡宮室車馬服食器用無非取於天下皆百姓之膏血也其作之也甚勞其成之也甚難安而享之不可不思其所從來則愛之而有不忍費財

（縱見愛民之寔）

[illegible]心愛之而有不忍勞民之心以此之心行此之政而天下不安者

未之有也天下之大生民之衆雖係於一人之心君心靜則天下靜君心不靜則天下亦不靜朝廷惟躬儉節用無所營爲嘗恐煩百姓則天下安息先王豈能人人而食之人人而衣之哉推其仁心修其仁政以故天下則所被者廣矣

蘇子瞻曰聞天子者以其一身寄之乎巍巍之上以其一心運之乎茫茫之中安而爲泰山危而爲累卵其間不容毫釐是以古之聖人非施之以仁不能固結至此不恃其有可畏之資而恃其有可愛之寔不恃其有不可拔之勢而恃其有不忍叛之心何則其所居者天下之至危也天子恃公卿以有其天下公卿大夫以至于民轉相屬也以有其富貴苟不淂其心

而欲羈之以區區之名控之以不足恃之勢者其平居無事猶有以相制一旦有急是皆行道之人掉臂而去尚安得而用之

高皇帝曰、朕今立東宮官、取廷臣勳德老成者兼其職、老成舊人勳

有典則、若新進之賢者、亦選擇參用、夫舉賢任才、立國之本、崇德讓

(即寫用人之道)

齒尊賢之道、輔導得賢人、盡乃職、故連抱之木、必以授良匠、萬金之

(任大責重)

璧、不以付拙工、聖政記

(究出和本)

石碏曰、臣聞愛子、教之以義方、弗納于邪、驕奢淫泆、所自邪也、四者

(遜寵正與義方宗中病根之論)

之來、寵祿過也、夫寵而不驕、驕而能降、降而不憾、憾而能眕者鮮(眕音軫)

矣、(眕重)且夫賤妨貴、少陵長、遠間親、新間舊、小加大、淫破義、所謂六

(也)逆也、君義臣行、父慈子孝、兄愛弟敬、所謂六順也、去順效逆、所以速

禍也君人者將禍是務去而速之無乃不可乎　諫衛莊寵州吁

里克曰太子奉冢祀社稷之粢盛以朝夕視君膳者也故曰冢子君行則守有守則從從曰撫軍守曰監國古之制也夫帥師專行謀誓軍旅君與國政之所圖也非太子之事也師在制命而已稟命則不威專命則不孝故君之適嫡嗣不可以帥師　諫晉侯使太子伐東山

國語曰教之春秋而為之聳善而抑惡焉以戒勸其心聳獎也抑貶也教之世而為之昭明德而廢幽昏焉世先王之世繫也為之陳有明德者世顯而闇亂者世廢也以休懼其動休嘉也使之嘉顯而懼戒教之詩而為之道廣顯德以耀明其志顯德謂若成湯文武周教之禮使知上下之則教之樂以疏其穢而鎮其浮[illegible]盪[illegible]滌[illegible]教

之令使誦物官法時令也、教之語使明其德而知先王之務用明

德于民也教之故志使知興廢者而戒懼焉（故志、所記前世成敗之書。教之訓典）

使知族類行比義焉（族類、惇敘九族也。）

大戴禮曰青史氏之記曰古者胎教王后腹之七月而就宴室太史（宴、寢室）

持銅而御戶左（銅、所吹律管也。）太宰持升而御戶右（升、所以斟也。）比及三月者王

后所求聲音非禮樂則太師縕瑟而稱不習所求滋味者非正味則

太宰倚升而言曰不敢以待王太子太子生而泣太師吹銅曰聲其

律太宰曰滋味上某然後卜名入歲而出就外舍學小藝焉履小節

焉束髮而就大學學大藝焉履大節焉居則習禮文行則鳴佩玉升

車則聞和鸞之聲是以非僻之心無自入焉

又曰太子既冠則有司過之史有徹膳之宰（有過去膳）有進善之旌有誹謗之木有敢諫之鼓瞽史誦詩工誦正諫士傳民語習與智長故切而不攘量智授業故化與心成故中道若性是殷周所以長有道也

賈生曰古之王者太子廼生固舉以禮使士負之有司齋肅端冕見之南郊見于天也過闕則下過廟則趨孝子之道也故自為赤子而教固已行矣昔者成王幼在襁抱之中召公為太保周公為太傅太公為太師保保其身體傅傅其德義師道之教訓此三公之職也於

是爲置三少皆上大夫也曰少保少傅少師是與太子宴者也於
是皆選天下之端士孝弟博聞有道術者以衛翼之使與太子居處
出入故太子乃生而見正事聞正言行正道左右前後皆正人也夫
習與正人居之不能毋正猶生長於齊不能不齊言也習與不正人
居之不能毋不正猶生長于楚之地不能不楚言也故擇其所嗜必
先受業迺得嘗之擇其所樂必先有習迺得為之及太子少長則入
於學學禮曰帝入東學上親而貴仁則親疎有序而恩相及矣帝入
南學上齒而貴信則長幼有差而民不誣矣帝入西學上賢而貴德
則聖智在位而功不遺矣帝入北學上貴而尊爵則貴賤有等而下

乃生少長既冠頭剃[illegible]離如此

不險〔越制〕矣帝入太學承師問道退習而考于大傅太傅罰其不則而匡其不足則德智長而治道得矣此五學者既成于上則百姓黎民化輯于下矣及太子既冠成人免于保傅之嚴則有記過之史徹膳之宰進善之旌誹謗之木敢諫之鼓瞽師誦詩工誦箴諫大夫進謀〔見輔翌之益〕士傳民語習與智長故切而不媿化與心成故中道若性三代之禮春朝朝日秋暮夕月所以明有敬也春秋入學坐國老執醬而親饋之所以明有孝也行以鸞和步中采齊〔樂詩名〕趨中肆夏〔亦樂詩名〕所以明有度也其于禽獸見其生不見其死聞其聲不食其肉故遠庖廚所恩且明有仁也夫三代之所以長久者以其輔翼太子有此具

也夫存亡之變治亂之機其要在是矣天下之命懸于太子太子之善在于早諭教與選左右夫心未濫而先諭教則化易成也開於道術智誼之指則教之力也若其服習積貫則左右而已臣故曰選左右早諭教最急夫教得而左右正則太子正矣太子正而天下定矣書曰一人有慶兆民賴之此時務也 治安策

鼂錯曰人主所以尊顯功名揚於萬世之後者以知術數也故人主知所以臨制臣下而治其衆則群臣畏服矣知所以聽言受事則不欺蔽矣知所以安利萬民則海內必從矣知所以忠孝事上則臣子之行備矣此四者臣竊為皇太子急之人臣之議或曰皇太子亡以

事為也臣愚以為不然今皇太子所讀書多矣而未深知術數者不問書說也夫多誦而不知其說所謂勞苦而不以為功

請太子知術數書　說盡不善讀書之病

顏之推曰古者聖王有胎教之法懷子三月出居別宮目不邪視耳不妄聽音聲滋味以禮節之書之玉版藏諸金櫃子生咳㖡師保固明仁智禮義導習之矣　家訓

元稹曰臣聞諸賈生曰三代之君仁且久者教之然也誠哉是言且夫周成王人之中也近管蔡則讒入親周召則義聞豈可謂夫明哉然而克終於道者得不謂教之然耶始其為太子也未生胎教既生

詩書為之説目不得閲淫艷妖誘之色耳不得聞優孏陵亂之聲口不得習操斷擊搏之書居不得近容順陰邪之黨游不得恣追禽獸之樂説不得愛遐異僻絶之珍凡此數者非謂偹之於前而不為也示将不得見之矣及其長而為君也血氣既定游習既成雖有於心快已之事日陳於前固不能奪已成之習已定之心矣則彼忠直至言道德之言固吾之所習聞也陳之者有以諭焉回佞庸違之説固吾之所積懼也諂之者有以辨焉入之情莫不欲耀其所能而黨其所近苟将得志則必快其所蘊矣今夫成王所蘊道德也所近聖賢也是以舉其近則周公左而召公右伯禽魯而太公齊快其蘊則興禮

帝此有拙喻

樂而朝諸侯措刑罰而善教化教之至也可不謂信然哉是後有國之君議教化者莫不以興康舉孝設學崇儒為意魯不知教化之不行自貴者始略其貴者教其賤者無乃鄰於倒置乎夫以匹士之愛其子者猶求明哲慈惠之師以教之宜諒多聞之友以輔之豈天下之元子而可以疾廢眊瞶不知書者為之師踈冗散賤不適用者為之友乎此何反上古之甚也選重師保慎簡宮寮皆用博厚弘深之儒而又練達機務者更進迭見目就月將定齒冑講業之儀行問道嚴師之禮至德要道以成之徹膳記過以警之血氣未定則輟翕色[illegible]習之善以弘德此所謂一人元良萬

拜以貞之化也[illegible]

程頤曰古人生子能食能言而教之小學之法以豫爲先人之幼也（蒙養之功）知思未有所主便當以格言正論日陳於前雖未曉知且當薰聒使（正入之論）盈耳充腹久自安習若固有之雖以他言惑之不能入也若爲之不豫及乎稍長私意偏好生於內衆口辨言鑠於外欲其純完不可得也故所急在先入豈有太早者乎

朱翼曰三代之君所以開元良之胤而衍靈長之祚者惟其豫也有豫戒于震夙之始者王后娠七月就宴室太師持銅而御戶左非正音則縕琵稱不習太宰持升而御戶右非正味不以進太卜持蓍龜

傳俱　傳貫　本之

而御堂下味色聲音無有不正奸其間者萬慶源也有豫謀于誕彌
之日者始生而懸五方之弧帝朝服升自阼階執禮稱詞太祝以告
太宗太祖社稷太史以告太宰及州伯顯宗祧也有豫筮于重釋之
習者入小學見小節踐小義焉入大學見大節踐大義焉貽典則也
有預餝夫齒學之禮者父在則禮然去傲志也有豫示以詔纖之誼
者司直有史虧膳有宰過則史書工誦三公進讀宰夫減膳以繩愆
也有豫養於飲食起居之節者純魚不登于俎養之以禮抗之以法
示之以義不聞淫艷不聞優咲不近庸邪無事而非敎也有豫選夫
有而輔佐之人者周公立于前太公在左召公右然後入則有保出則

有師無人所訓教也

又曰、禮曰知爲人子然後可爲人父知爲人臣然後可爲人君知爲人然後能使人故以去幼志則蒙養之功取諸易以肅正人則慶有之助徵諸書以親國史則緝熙之咏室稽於詩以諳幾務則太子益庚之義宜擇于書大傳焉

又曰、人君之學與不學係天下之治亂太子之學與不學係後日之治亂可不慎哉又曰太子誦讀之功小涵養之功大研窮于口吻者淺觀感于躬行者深收效于師保者遠而範型于君父者親且切

知大体語

又曰儲貳者天下本也養于蒙出于震定于豫立儲固有法哉然舍紂而立微子商必不覆法亦不可泥矣大抵中才常多不若示以定分也（三語括盡）又曰太子之禮不患其不崇患其崇而無所據異日君臣之分不患其不辨患其辨而不相通（親賢為要）

又曰如日未曦如璞未琢則蒙養之難其勢易恣其欲易縱則鬭制之難

又曰自詩書圖史而外絕不知有綺色自和鑾象武而外絕不知有淫聲自庖羞調劑而外絕不知有奸味自誦說箴諫而外絕不知有甘言即淫慝欲作而無繇也

言王之政于太不惟宮府館之亦見下辰汲此出

周禮曰內宰掌書(女謂女則類)版(載宮中百職名)圖(畫宮寢內外之廬寺)以治王內之政令○以陰禮教六宮○以陰禮教九嬪○以婦職之法教九御○使各有屬以作二事(絲枲○祭宗廟是也)○正其服(過靡麗之習)○禁其奇衺(止蠱惑之害)○展其功緒(核勤怠之實)大祭祀后祼獻則贊瑤爵亦如之○(王既酳尸后亞獻之其爵以瑤為飾內宰贊其禮也)正后之服(祭服)位而詔其禮樂之儀○鄭註曰后之尊與王同體賓客之來則有禮賓之事祭祀之舉則有助祭之事立內宰之官或佐之或贊之或詔之或正之如是其詳蓋中官之貴椒房之寵命下大夫為之宰以治宮中之政令所以杜驕侈之源也

古成纘御賢足贊后湯輔官

又曰。九嬪掌婦學之法。以教九御婦德。婦言。婦容。婦工。各率其屬而以時御叙於王所。世婦掌祭祀賓客喪紀之事。帥女官而濯槩滌除。拂拭。為齍盛。女御掌御叙于王之燕寢。以歲時獻功事。女史掌王后之禮職。掌內治之貳。以詔后治內政。逆內官。書內令。凡后之事以禮從。祭祀禮則有薦徹。賓客禮則有獻酧。其職女史掌之。內治之法。掌于內宰。女史則書其副以詔后。逆攷也。何註曰。成周一代后妃多賢。是豈獨師傅保姆之助哉。蓋其嬪婦祝史亦嘗窈窕之淑女。掌其教。贊其禮。詔其繳。匡其過。相與輔導警戒。以成其德。子孫世有哲王。不亦宜乎。

喪紀則擯詔后之禮事相九嬪之禮事正內人之禮事掌王之陰事（后妃御見之事）陰令（上所使為于北宮者）○閽人掌守王宮中門（雉門）之禁（臣民不清奚入）凶服凶器不入宮潛服賊器不入宮奇服怪民不入宮凡內人公器賓客無師（導率也）則幾（譏察）其出入以時啓閉凡外內命夫命婦出入則為之闢掌埽門庭大祭祀喪紀之事設門燎蹕宮門廟門凡賓客亦如之

○寺人掌王之內人及女宮之戒令相導其出入之事而糾之若有喪紀賓客祭祀之事則帥女宮而致于有司佐世婦治禮事掌內人之禁令凡內人弔臨於外則帥而往立于其前而詔相之

○內竪掌內外之通令凡小事若有祭祀賓客喪紀之事則為內人蹕王后之

喪遷於宮中則前蹕及塟執褻器以從遣車陳註曰成周盛時內小臣閽人寺人之屬悉統于冢宰蓋閽寺之徒朝夕左右最易褻近人君最易狎而寵任之今既屬之冢宰則人主不得以私意昵內臣不待以非道干此先王治內之嚴也

又總註曰天下之治自閨門衽席之微而達于朝廷表著之位（王化起于閨門）自朝廷表著之近而達於鄉向井牧之間未有內不理而外能順家不齊而國自治者文王造周由兄弟而家邦自刑寡妻始縣邦國而鄉人自正夫婦始成王周公之守家法其可不于內政致謹乎

肅始于宮禁之救周制之詳如此

助為風化轅

律郎律凡宿衛之人皆領之飲膳衣服洒掃啓閉次舍燈燭凡供奉之人皆領之宮禁之秘藏王后世子之好用凡財用之司存皆領之其間多寡豐約用舍去取天子始不得以自私而小臣始不得以自便矣自其掌后宮也則六宮六寢無王內之限九御無女官之制詔其禮樂正其服位禁其奇衺稽其功績其間損益增減揀擇進御始有宴私玩御之節而無侵竊威移之患矣

又曰王后之分一體相承王聽男教后聽婦順王理陽道后理陰德王立朝於前以先乎義后立市於後以後乎利王之於后如日之于月陽之于陰相須而後成者也成周理內之職與治外同是以內和

賢后妃內理之功甚大

家理。而天下風化之原已端於宮壼中矣 周禮註

范曄曰、周禮王者立后三夫人九嬪二十七世婦八十一女御以備內職焉。后正位宮闈同体天王夫人坐論婦禮九嬪掌教四德世婦主喪祭賓客女御序于王之燕寢頒官分務各有典司女史彤管記功書過居有保阿之訓動有環珮之響進賢才以輔佐君子哀窈窕而不淫于色所以能述宣陰化修成內則閨門肅雍險謁不行也 皇后紀序

太史公曰自古受命帝王及繼体守文之君非獨內德茂也蓋亦有外戚之助焉夏之興也以塗山而桀之放也以妺喜殷之興也以有

婦爲紀之綱也以姻已周之興也姜嫄及大任而幽王之禍也淫于褒姒故易基乾坤詩始關雎書美釐降春秋譏不親迎夫婦之際人道之大倫也禮之用惟婚姻爲兢兢夫樂調而四時和陰陽之變萬物之統也可不慎與 外戚世家序

匡衡曰妃匹之際生民之始萬福之原婚姻之禮正然後品物遂而天命全孔子論詩以關雎爲始言太上者民之父母后夫人之行不（漾○悲○宗○訪）侔乎天地則無以奉神靈之統而理萬物之宜故詩曰窈窕淑女君子好逑言能致其貞淑不貳其操情欲之感無介乎容儀宴私之意不形乎動靜夫然後可以配至尊而爲宗廟主此綱紀之首王教之

端也自上世以來三代興廢未有不繇此者也 戒妃匹疏
又曰臣聞室家之道修則天下之理得故詩始國風禮本冠婚始乎
國風原情性而明人倫也本乎冠婚正基兆而防未然也福之興莫
不本乎室家道之衰莫不始乎閫內故聖王必慎妃后之際別適長
之位禮之于內也卑不踰尊新不先故所以統人情而理陰氣也其
尊適而卑庶也適子冠乎阼禮之用醴衆子不得與列所以貴正体
而明嫌疑也非虗加其禮文而已乃中心與之殊異故禮探其情而
見之外也聖人動靜游燕所親物得其序得其序則海內自修百姓
從化如當親者疏當尊者卑則佞巧之姦因時而動以亂國家故聖

不慎防其微禁于未然不以私恩害公義則天下無為而治詩曰予
以四方克定厥家傳曰正家而天下定矣 論正家 䟽
一人 張華曰在帝庖犧肇經天人爰始夫婦以及君臣家道以正王猷有
倫婦道尚柔含章貞吉婉嫕 音懿 淑慎正位居室施衿結褵虔恭中饋
肅慎爾儀式瞻清懿道罔隆而不殺物無盛而不衰日中則昃月滿
則微崇猶塵積替若駭機人咸知飾其容而莫知飾其性〻之不飾
或愆禮正斧之藻之克念作聖出其言善千里應之苟違斯義則同
衾以疑夫出言如微而榮辱繇茲無矜爾榮天道惡盈無恃爾貴隆
隆者墜鑒於小星戒彼攸遂比心螽斯則繁爾類驩不可以黷寵不

可以專〻寔生慢愛極則遷致盈必損理有固然矣者自美翩以取尤治容求好君子所仇結恩而絕職此之繇故曰翼〻矜〻福所以興靖恭自思榮顯所期女史司箴敢告庶姬　女史箴

江淹曰太妃誕離明之正和涵雲露之中氣凝柔韶歲賁章笄年若洒形管女圖之學纂組綺縞之工升降慶謙之儀柔靜居順之節莫不中道吾性不嚴而成故譽滿闈闥聲聞軒殿既而第高坦倫秩踰外品青軒華轂用光國輝素壁丹墀寔隆家貴具惟姻婦靡不式瞻（全榮保寵之道端在乎此）而居尊以簡訓卑以宏躬謹蘭閨身捣椒第柔懿之德愈彰肅敬之[illegible]之在行存乎動無以過也　江文通集

理透 德福 無

理名 與

唐文曰自古后族能以德理進退全宗保名者鮮矣蓋恃宮掖之寵接宴私之歡高爵厚祿驕其內聲色服玩惑于外莫知師友之訓不達危亡之道故以中材處之罕不覆敗亦猶重植之木自然顛拔也明哲之君知驕侈之易滿榮寵之難保授任各當其才祿位不過其量告之以天命不易諴之以大義戚親使居無過之地永饗不貲之

○各○過○方○能○迺○福○語○堪○三○思○

福與國終始不失其所以親也 舊唐文

徐鉉曰勳舊之族是生邦媛肅雍之美流詠國風才寔女師言成閫則 宋文

歐陽修曰自古帝王所寵嬪御若能謙儉柔善不求恩澤則可長保

當理是可

君恩或恣意驕奢多求恩澤則皆速致禍敗　宋文

史臣曰三代宮闈之職周官詳自周已降彤史沿革各載本書此不備述歷觀前古邦家喪敗之繇多基於子弟召禍子弟之亂必始於宮闈不正易曰家道正而天下定不其然與自後或以旁宗入繼母屬皆微徒有冊拜之文諒乏關雎之德

李覯曰男女之際人道所重然而賢妃相成之道不世出亂國家者往往而是蓋婦人之性鮮克正也陰則昧柔則弱昧不足自見弱不足自立與物而遷直情忘反其體一也貴則爲驕富則爲侈並寵則

宮闈不正繇禍多旁危哉

濫好邪或爲之昌忠良或爲之剝宗室或爲之棄冢嗣或爲之易帷薄

○失○之○性○而○求○之○於○身○自○己○聖○賢 正論

或爲之不修社稷或爲之不食故内宰以陰禮教六宮又以陰禮教九嬪又以婦職之法教九御使各有屬以作二事正其服禁其奇衺展其功緒九嬪掌婦學之法以教九御婦德婦言婦容婦功后尊也不得不受教女御卑也而教亦及之在王宮者不可不知禮也如使后夫人九嬪世婦女御皆受教皆知禮德皆正言皆順無冶容無廢

正○家○而○天○下○定○

功無傻服無衺道閨門之内何有不肅詩天之下何有不化關雎之不淫葛覃之躬儉樛木之無嫉妬螽斯之多子孫卷耳之輔佐求賢兎罝之莫不好德於斯見矣王道安得不成乎 宋文

范祖禹曰古者女子十年不出○姆教婉娩聽從○執麻枲治絲○繭織紝組紃學女事以供衣服○觀于祭祀○納酒漿籩豆菹醢○禮相助奠○故關雎美后妃之德○其職在於供荇菜○備庶物○以奉宗廟○又當輔佐天子○內有進賢之志而無險詖私謁之心○關雎之化行○則諸侯之夫人○采蘩於沼沚○用之公侯之事○大夫之妻○亦采蘋藻○盛之筐筥○湘之錡釜○以供祭祀之用○皆無攸遂○在中饋之事也○三代之亡○皆以尊女亂政○不修其職而預外事○故武王數紂曰○古人有言曰○牝鷄無晨○牝鷄司晨○惟家之索○今商王受唯婦言是用○詩人刺幽王曰○哲夫成城○哲婦

○立○女○德○之○極○

○合○以○別○無○女○職

禍之階反此者也春語又曰祀本夫婦詩始后妃治亂因之興亡繫焉三代之興皆有賢妃其亡也皆有孽女詩書所載垂之後世以爲永鑑者也禮曰天子聽男教后聽女順天子理陽道后治陰德教順成俗內外和順國家理治此之謂盛德 論立后疏

彭汝礪曰古者能治其國非獨修諸己者脩內亦有助焉后妃夫人推究原本知閨門爲王化之始能輔佐君子非獨天性然也教亦有素焉古之人其教之也素故其成之也至詩曰誰其尸之有齊庶女祭祀婦事齊毋道自其幼時婦事毋道非其教之素曷能與於此周南之治盛矣其志爲卷耳其效爲樛天其化爲兔罝爲漢廣觀原反本固有所在 擇后奏畧

胡安國曰以妾媵爲夫人徒欲尊究其所愛而不虞卑其身以妾母爲夫人徒欲崇貴其所生而不虞賤其父卑其身則失位賤其父則無本越禮至是不亦悖乎

又曰從天所命而稱王后示天下之母儀從父易所子而稱委羙化天下以婦道皆正始之要王化之基胡傳

朱翼曰君之后也輔佐諸闈功嘗參於七毖表儀內壼位初正於褘褕所乘之車輦金其根玉其輅所止之居室璇其宮椒其房所禰之印璽金其鏑虎其紐斯固位正坤元光騰天極者也塗山興夏而妹喜之朋故桀之爲乎有娀造殷而妲己之寵則滅紂之爸乎姜嫄

昌周而褒姒之溪則禽幽之媒乎是誠綱紀之首王政之端而易基
乾坤詩咏關雎良有以也

事文類聚 卷二 五 内九 四十五 愛日齋

分封是親〻第義此作當典封建茲讀

睦親 計十二則

衛子魚曰昔武王克商成王定之選建明德以藩屏周故周公相王室以尹(正也)天下於周為睦親厚分魯公以大路(金輅也)大旂夏后氏之璜(美玉)封父之繁弱(大弓也)殷民六族條氏徐氏蕭氏索氏長勺氏尾勺氏使師其宗氏輯其分族將其醜類以法則周公用即命于周(使六族就周公之法)是使之職事於魯以昭周公之明德分之土田陪敦(增厚)祝宗卜史(凡四官)備物典策官司彝器因商奄(國名)之民命以伯禽而封於少皥之墟(曲阜也)分康叔以大路少帛(雜帛)綪茷(音費 大赤色)旃旌(通帛為旃析羽為旌)大呂(鐘名)殷民七族陶氏施氏繁氏錡氏樊氏饑氏終葵氏封畛土畧(界也)自武父

親周道也于此見之

以南及圃田(鄭藪名)之北竟取於有閻之土(衛邑)以供王職取于相土之東都以會王之東蒐(為湯沐邑王東巡狩以助祭泰山)聃季授土(司空)陶叔授民(司徒)命以康誥而封於殷墟(朝歌也)皆啓以商政(因其風俗而用之)疆以周索(疆理土地用周法也)分唐叔以大路密須(國名)之鼓闕鞏(車名)沽洗(鐘名)懷姓九宗(唐之餘民一姓九族)職官五正(五官之長)命以唐誥而封于夏墟(晉陽也)啓以夏政疆以戎索(大原近戎不與中國同)三者皆叔也而有令德故昭之以分物不然文武成康之伯猶多而不獲是分也唯不尚年也管蔡啓商惎(忌)間王室王于是乎殺管叔而蔡蔡叔(蔡放也)以車七乘徒七十人(與蔡叔車徒而放之)其子蔡仲改行

吉見聖人之無成心

帥德周公舉之以為己卿士見諸王而命之以蔡(命為蔡侯)其命書曰胡

無若爾考之違王命也若之何其使蔡先衛也武王之母弟八人周公為太宰康叔為司寇聃季為司空五叔無官管叔鮮蔡叔度成叔武霍叔處毛叔聃也豈尚年哉曹文之昭也文王子周公其母晉武之穆也武王子曹為伯甸以伯爵居甸服言小也非尚年也今將尚之是反先王也左傳長蔡於衛

樂豫曰公族公室之枝葉也若切喻去之則本根無所庇蔭矣葛藟猶能庇其本根故君子以為比取以諭九族兄弟況國君乎此諺所謂庇焉而縱尋斧焉者也必不可君其圖之說浮瓶至親之以德皆股肱也誰敢攜貳若之何去之左傳昭公將去羣公子

王使劉定公賜齊侯命曰昔伯舅太公右我先王股肱周室師保萬

民世胙太師以表東海王室之不壞繄內舅是賴今余命女環齊侯名
茲率舅氏之典纂乃祖考無忝乃舊敬之哉無廢朕命 左傳
周禮註曰周人以睦族為重建國之初以懿親裂土者五十國非特
宗屏衛也蕃枝葉之庇本根所繫肢體之愛脉絡相通堯之親族禹
之叙族周之睦族非惟私公族以恩而寔教天下以睦也人同此心
心同此理篤親則民興仁睦族則民歸厚其所以淑人心而開天理
者其功不既多乎是故宗伯以飲食之禮親宗族兄弟以脤膰之禮
親兄弟之國小宗伯以三族之別辨親疏巾車則掌金而隆同姓之
[illegible]之位司儀則別王儀而重同姓之揖[illegible]

其变親〻道始

所以隆親族之恩而篤友愛之誼者無所不用其極而為王族者蓋知所以自愛矣不幸而罹於法則司寇又有議親之辟以宥之若有罪而不可免者在小司寇不敢以即于市在掌囚者不敢囚而適市則奉而適甸師氏故甸師曰王之同姓有罪則死刑焉夫周人之于王族可謂仁之至而義之盡王族有罪則自取之也明啓刑書而與衆知之可也必以刑於甸師者記曰王族無宮刑理不翦其類也刑于王族理不與國人慮兄弟也然周人之意有不在是蓋甸師掌共粢盛為王子孫者盡亦思粢盛之奉而不忘祖宗可也今也有罪而不可免則刑之于甸師是猶得罪于祖宗而祖宗戮之也豈得已哉

教二括盡親之

自此意不明而常棣之詩廢角弓葛藟之刺興甚至同氣相殘同姓相兵天下不復見成周忠厚氣象矣吁太宰之繫民必曰宗以族得民司徒之安民必曰聯兄弟（周家以孝治天下）皆所以陶天下于忠孝之歸也上之人有族不睦而欲民德之歸厚難哉

朱子曰宗伯議親而司寇亦議辟太史記過而主爵亦興賢此法也絃誦禮樂以養心爵貴名位以誘志此教也此兩者親睦之善物也

又曰有道之長惟周為最豈曰苟不狂惑遂為顯諸侯哉五等侯而社輔三等采六遂邑封畛土畧以慶之彝器分物以昭之祝宗卜史以侯之宗氏分族以維之法綦詳矣而又誦於瞽宗治於東序覯子

成均殆於王闈習射於澤助祭於廟燕毛於寢友以俊士造士。行于
公路公族其教之密又何如哉
、不易之命
書傳曰以賢宗治爵宗以爵宗治廢宗彼賢宗方以為榮不在益祿
益宗人非盡朱戸以居納陛以陛也又非盡羽葆在前劍盾衛后也
窶空多策混迹輿臺者有之富不知學寬身商賈者有之懷奇抱異
仰屋而嘆釣結棄祿而遊逍遙穎秀冲英昂首而志遐舉易名而就
青衿誠以投閒置冷之朱組不若展采錯事之青綬也縛手縶足之
遠遊冠不若明目伸眉之進賢冠也
又曰人情親則易於觖望逸居則習於邪佞黨聚則便於雄行困阨

則思於一逞兼之者宗藩也○惟○宗○藩○為○难○馭○

又曰人情貧思富富思貴貴則思有以自見開其途而疲其力耗其○大○有○机○杖○

精神使不為亂賢者得以偕計吏而服大僚下者亦得自食其力何

必幽之一城而以為防坐食租稅而以自困哉　俱朱翼

徐陵曰顓頊高陽世有明德自興王啓伯多勞委劍之鋒開國承家

寔饗彤弓之賜其后金柯玉葉霞振雲起耆舊通人茂才多士或以

天下之貴負扆自況王會之尊拂衣高蹈或熊衣雉製青組朱旗儒

盛江東文高河北或渡分齊處魯移魏居燕辰䟤蹕遙芳枝多遠吾

宗雖積朱有并支王以金鉞委御王斗宵亡我則供犧牲于東國載

王祗于南都此則高館燕秦遲迴鄉壤山河有隔叙覲多緣望[illegible]

清華之色可比金柯玉葉

而增勞瞻賓鴻而永嘆既在宗親寧忘停眷比月應雩龍星穆蹤鳥矢明和煦體中何如頤百年之老興居多福萬石之君寒暑清豫其舸族忠孝比屋連甍信義勇于干戈詩書甘于酒醴或有漁獵三史紛綸五經都講開黌詩生負帙邦君佇德寧忘掛榻之思州將欽風應有題車之命南陽坐嘯寄以共治東海行歌資其主弼　徐孝穆與宗室書

數語盡治宗藩之道

朱賡曰以我治宗人難以宗人治宗人易以宗人之賢者治宗人猶易以耳目玩忽之人治之難以聽睹維新之人治之易以我治千萬人難以我治一二人易以一二人治千萬人尤易是也　明疏

脩撰曰夫五世袒免六世而親屬絶矣祖宗之廟親盡亦祧忍於服
盡之祖而不忍其子孫非義也誠按其籍分別世次參酌服制如親
王世子以統宗也支子為郡王者亦安世用其王乎鎮國將軍循王
號也降而輔國則爵其長子其支子於朝廷為服盡者徧封不可已
乎羣勳國則奉書而下可知且通降至奉國中尉矣即於主國亦服
盡者永封不可已乎親王女封郡主矣縣主而下不可準例而僅封
其長子儀賓假以品秩矣其祿不可槩裁乎凡皆親親之宜殺者也
而歲省金錢已億萬善筭矧今既闢仕進路矣宗人獲伸效用之志
而國家亦收強除之用德意甚盛尤通變之一會也乃天地有大美

[illegible]厚緇民皆得飽其欲遂其求而空乏之王子王孫豈

晝奮跡詩書乃錮之一城袖手旁觀如病咽之人對珍錯而空懷染

又為貧宗開一門路

指也夫不能有以食之又使不得自食如情何此亦与仕進並宜發

計者

路為韓國則爵其長子其支子於朝廷為服盡者徧封不可已

子主則國則奉書而下可知且通除至奉國中尉矣即於主國亦服

親王嗣封郡主矣縣主而下不可準例而徃封

計者

猜也夫不能有以會人又使不得自會如猜何其亦與任連並宜參

盡會跡詩書乃錮之一拔袖手旁觀如滴回之入對珍錯而空懷滌

用舌治龍其從遂其求古昭次次主于主孫祖

聽納

高皇帝曰真知賢者能興其國何有不好真知諫者在於忠己何有不納惟其知之不真是以於己雖入誠能好賢則不待招徠而賢者自至誠爲納諫則不待旌賞而諫者自來

渼于反躬之○言何等切至

又曰壅蔽於言者禍亂之萌專恣於事者權奸之漸故必有喉舌之司以達天下之政猶水也欲其常通無壅遏之患也

卓○識○遠○慮○

鬻熊曰禹之治天下也以五聲聽門懸鐘鼓鐸磬而置鞀以得四海之士爲銘於筍簴曰教寡人以道者擊鼓教寡人以義者擊鐘教寡人以事者振鐸語寡人以憂者擊磬語寡人以獄訟者揮鞀此之謂

廣○達○听○至○意○真○千○占○听○納○之○祖○

五穀是以禹嘗一饋而七十起日中而不暇飽食曰吾猶恐四海之士留於道路是以四海之士皆至

召穆公曰防民之口甚於防川川壅而潰傷人必多民亦如之是故為川者決之使導為民者宣之使言故天子聽政使公卿至於列士獻詩瞽獻典史獻書師箴瞍賦矇誦百工諫庶人傳語近臣盡規親戚補察瞽史教誨耆艾脩之而后王斟酌焉是以事行而不悖民之有口也猶土之有山川也財用於是乎出猶其有原隰衍沃也衣食於是乎生口之宣言也善敗於是乎興行善而備敗所以阜財用衣食者也夫民慮之於心而宣之於口成而行之胡可壅也 國語

一宣言而三事所係匪鮮

開經韓之意苐所用有大小之殊耳

管子曰夫民別而聽之則愚合而聽之則聖雖有湯武之德復合於市人之言是以明君順人心安情性而發於衆心之所聚是以出令而不稽刑設而不用先王善与民為一體則是以國守國以民守民也

韓非子曰英武之君其諫也不難於用而難於言寛仁之主其諫也不難於言而難於用 說盡千古所言之弊

漢文詔曰古之治天下朝有進善之旌誹謗之木所以通治道而来諫者也今法有誹謗妖言之罪是使衆臣不敢盡情而上無由聞過失也將何以来遠方之賢良其除之 明至之言 行補除誹謗法詔

又曰書言狂夫之言而明主擇焉今則不然言者不狂而擇者不明國之大患政在於此使夫不明而擇於不狂是以萬聽而萬不當也

中居劉曰專己者孤拒諫者塞孤塞之政亡國之風也（子中秘語）雖有明聖之資猶屈己從衆故慮無遺策舉無過事夫聖人不以獨見為明而以萬物為心順人者昌逆人者亡此古今之通理也

陸宣公曰古語有之順旨者愛所由來逆意者惡所從至故人臣皆爭順旨而避逆意（即面君好君之論）非忘家為國捐身成君者孰能犯顏色觸忌諱建一言開一說哉是以哲后興王求諫如不及納善如轉圜諫直者嘉

之不聞也於是置敢諫之鼓植告善之旌悪戒慎之鞀立司過之士猶懼其未也由是有史為書瞽為詩工誦箴諫大夫規誨士傳言庶人謗尚恐其怠也每歲孟春遒人以木鐸徇於路而振警之官師相規工執藝事以諫其或不恭邦有常刑朕非明智不能拾直言非聖德不能求過行拾直則其智彌大求過則其德彌光晋文聽輿人之誦而伯業興虞帝舜設誹謗之木而帝德廣斯寔聖賢之髙躅陛下何疾焉衍補陳言

又曰大雅有詢及芻荛之言洪範有謀及庶人之義是則聖賢為理務詢衆心不敢忽細微不敢侮鰥寡俊言多驗不必用質言當理不

廣○開○言○路○是○励○治○第○一○义

必違遜於志者不必悖逆於心者不必否異於人者不必是同於衆者不必非辭拙而效遠者不必愚言甘而利重者不必智惟善所在則可以盡天下之理見天下之心夫人之常情罕能無惑大抵蔽於所信阻於所疑忽於所輕溺於所欲信既偏則聽言而不考其實由（詳析听言之病宜勒之諸座）是有過當之言疑既甚則雖實而不聽其言於是有失實之聽輕其人則遺其可重之事欲其事則存其可棄之人斯亦苟縱私懷不稽皇極於以虧天下之理失天下之心故常情之所輕乃聖人之所重圖遠者先驗於近務大者必慎於微將求博採而審用其中固不在

非諫之病莫主尤甚故登公論以言之

又曰夫君人者以衆智為智以衆心為心恒恐一夫不盡其情一物不盡其理孜孜訪納惟善是求豈徒從諫不咈而已哉乃至求訪言語（必如此方尽所納之益）輿誦對非不以下體而不採故英華靡遺芻蕘不以賤品而不詢故幽遠必達言切而理愜者必賞導以盡其情識寡而辭拙者亦容恕以嘉其意、

又曰上好勝必甘於佞辭上耻過必忌於直諫如是則下之諂諛者順旨而忠寔之語不聞矣上騁辯必勤說而折人以言上炫明必臆度而愚人以詐如是則下之顧望者自便而切磨之詞不盡矣上厉威必不能降情以接物上恣慢必不能引咎以受規如是則下之畏

懦者避辜而情理之說不伸矣。上情不通於下則人惑而不從其令。下情不通於上則君疑而不納其誠。而不見納則應之以悖。令而不見從則加之以刑。下悖上刑不亡何待。俱宜公全集

李絳曰。夫人臣進言於上豈易哉。君尊如天臣卑如地。如有雷霆之威。彼晝度夜思始欲陳十事。俄而去五六。及將以聞則又逕而削其半。故上達者止十二耳。何哉。干不測之禍顧身不利耳。雖開納獎勵尚恐不至。今乃欲譴訶之。使直士杜口非社稷利也。唐文

非身歷不能知不能道。

司馬光曰。周易天地交則為泰。不交則為否。君父天也。臣民地也。是

以偷合苟容為智危言正論為狂是致下情蔽而不上通上恩壅而不下逹（言路閑切甚重）閭閻愁苦痛心疾首而上不得知明主憂勤宵衣旰食而下姦所訴公私兩困盜賊以繁臣以為今日所宜先者莫若明下詔書凡應知朝政闕失及民間疾苦者並許盡情極言不得亂責副本彊有抑退陛下于其義理精當者即施行其言而顯擢其人其次耴其所長捨其所短其狂愚鄙陋姦可采耴者報聞罷去亦不加罪如此則雖深居九重四海之事如指諸掌舉措施為惟其所欲乃治安之原太平之基也　宋文

蔡襄曰增脩諫官蓋深憂政教未舉賞罰未明群臣之邪正未分四

方之利害未究。故增耳目之官。以廣言路。此爲社稷生靈大計也。臣切思任諫非難。惟用諫之難。蒙奬拔之知。必能識闕失。獻明謨。摘回邪。擊权倖。思所以報效也。然邪人惡之。必有樂之之說。不過曰其人也。好名也。好進也。彰君過也。或進此說。正是邪人欲蔽天聰。不可不察。臣竊爲陛下陳之。一曰好名。夫忠臣務盡其心。事有必需切直者。則極論之。豈顧名哉。若避好名之毀。而各所陳施。則土木其人。皆可倫數。何須選揀。如此之至。況名者。聖人以之厉世俗。分善惡。豈可废乎。借使爲善近名。試思今之人。遠權利。款潔行。以近名者。亦幾人哉。

通篇之主

[illegible]聞于上則當言之人雖欲緘默取容不可得也言官得以盡其言

則執政之臣雖欲擅权為姦不可得也　宋文

劉爚曰言語方壅而導之使言人心方鬱而疏之使通上既開不諱之門下必有盡言之士或者以為好名要譽之士而人主信之則苦口之藥至言之寔將棄之而不收矣甘言之疾華言之腴將受之而不覺矣

黄犖曰言路者國家之命脈也言路之通塞國家之治乱係焉夫古之明王導人以言用其言而顯其身後世不然不用其言而反斥辱焉今則又不然反使以其言獲罪由是雖有安民常策謀國至計吝

大臣語此　上好諫言　至　至俞　可为痛哭

以達于九重之前雖有必亂之事不軌之臣人主無由而知矣

胡致堂曰夫以違拂對順從則有恭與不恭之似以恣肆對儆戒則有樂與不樂之殊惟聰明睿知之君則知違拂之為恭而順從之為大不恭也知儆戒之可樂而恣肆之有大不樂也　宋文

衍義補曰自古帝王必求人之言以為己助因人之言以為己鑑闢則拜之聽則納之卑辭以誘之厚禮以招之多方以來之博問以盡之和顏悅色以受之大心宏度以容之或因災眚而下詔以求或因患難而責己以訪以陳言而善者則立賞以勸之傳曰興王賞諫臣

側斧鑕在前必且不辭安得好進乎盖近来諫官進用太速故世人得以謂之好進令諫官有盡忠補闕之效但久而勿遷使其人果忠且義雖必于是官萬無恨矣三曰彰君過凡諫諍之名盖以司乎過舉也緩則容跡急則昌言期于必正若人主從而行之適以彰乎從諫之美安得謂之彰過乎然諫官亦有好名好進彰君過者異于此巧者之為諫臣事之難言者則喑而不言擇其無所許者言之就令不行不復再議退而曰其事我嘗言之矣此可謂之好名也容默默無所耻愧踐歷資序以登貴仕此可謂之好進也凡人主之有過諫官最為近密或不盡言人主何從而知且褒更乎傳之當世垂之

於后終以為過此可謂彰君過也臣之所論乃忠臣巧者之分顧賜
省覽寔使天下之人謂朝廷有好諫之名而寔好諫之寔（結淂有力）宋文
秦觀曰人主之于諫諍之臣非獨聽其言之難也取其大節而略其（侃、之合）
小過是為難矣夫骨鯁自信以身許國不為利害之所撓屈者謂大
節也材智之不周思慮之不容學術之不至聽聞之不審所謂小過
也（正氣凛太）必有大節而寔小過者然后淂為諫諍之臣則窮年没世不可淂
其人矣如或不然則与其寔一時之小過孰若有終身之大節哉諫
諍之臣其功在于正綱紀立風憲通上下之情使亂臣賊子顧憚而
[illegible]一毫之不當一毫之不中節曾何足以深咎耶

歐陽脩曰用人之難矣未若聽言之難也夫人之言非一端也巧辯縱横而可喜忠言質朴而多訥此非聽言之難在聽者之明暗也諛言順意而易悅直言逆耳而觸怒此非聽言之難在聽者之賢愚也若聽其言則可用然用之有輙敗人之事者聽其言若不可用然非如其言有不能以成功者此然后為聽言之難也　宋文

范仲淹曰聖人之至明也臨萬幾之事而不敢独斷聖人之至聰也納群臣之言而不敢偏聽獨斷則千慮或失偏聽則衆心必離人心離則社稷危而不扶聖慮失則政教差而彌遠故先王務公共設百

惟如此乃為至明至聰

溪透

官而不敢獨斷者懼一慮之失也開言路采群議而不敢偏聽者懼衆心之離也　文正公集

張栻曰人君好勝而耻過必折人以言雖能窮其詞而未必窮其理雖能服其口而未必服其心夫欲治天下而不務得人心則天下固不治矣務得人心而不勤接下則心固不得矣務接下而不辨君子小人則下固不接矣務辨君子小人而惡直嗜諛則君子小人固不可辨矣趨和求媚人之甚利存焉犯顏冒禍人之甚害存焉居上者易其言而以爲利以之猶懼忠告之不盡況隔疏而猜忌乎

層層推駁至理不易

深之同意

苟見曰天下之利害當使天下之人議之天下之人得以利害之言

遭于訕訐者恥不堪怨誹者亦容以受之而不加之罪史曰殺諫臣者其國必亡是也夫如是則君德之脩否朝廷之闕失臣下之賢佞民生之休戚皆因言以達之于上而不至于噬臍無及之悔矣昔晉平公問于叔向曰國家之患孰為大對曰大臣持祿而不極諫小臣畏罪而不敢言下情不得上通此患之大者嗚呼邊而謂之大豈非言路不通其患必至于危亡也哉

馭臣

周禮曰太宰以八柄詔王馭群臣一曰爵以馭其貴二曰祿以馭其富三曰予以馭其幸四曰置以馭其行五曰生以馭其福六曰奪以馭其貧七曰廢以馭其罪八曰誅責讓也以馭其過○註曰人情莫不欲貴任官而後爵之所以馭其貴則貴不可以苟得也人情莫不欲富位定而后祿之所以馭其富則富不可以苟得也一時之所覬望者幸也吾則馭之以賜予之恩而使姦僥倖之習平日之所踐履者行也吾則馭之以選置之任而使姦妄行之人福者人之所祈生之自我是福我所馭也人惡得而徼之貧者人之所惡是貧我所馭也

人惡得而避之。罪之顯者。則廢放而馭之。使有罪者不得幸免也。過之微者。則誅責以馭之。使有過者不敢以自文也。夫所謂馭臣者。豈必陽開陰闔。而使人不得窺其術耶。豈必變輕易重。而使人不得以用其情耶。持八者以柄為言。是則人主之所獨操。而非臣下之所得專。人情之所可覩也。

賈生曰、王者官人有六等。知足以為源泉。行足以為表儀。問焉則應。求焉則得。入人之家。足以重人之家。入人之國。足以重人之國者。謂之師。知足以為礲礪。行足以為輔助。仁足以為訪議。明於進賢。敢於

……者。謂之友。知足以謀國事。行足以為……

事仁足以合上下之歡國有法則退而守之君有難則進而使之職之所守君不得以阿私託者大臣也。脩身正行不愢司愢於鄉曲道語談說不作於朝廷知能不困於事業服一介之使能合兩君之懽執戟居前能舉君之失過不難以死持之者左右也。不貪於財不淫於色事君不敢有二心居君旁不敢洩君之謀君有失過雖不能正諫以其死持之憔悴有憂色不勸聽從者侍御也。柔色傴僂唯諛之行唯言之聽以睚眦之間事君者廝役也。故与師為國者帝与友為國人君不可不審者王与大臣為國者君与左右為國者强与侍御為國者若存若亡与廝役為國者亡可立待也。取師之禮黜位而朝之取友之禮以身

先馬取大臣之禮。皮幣先馬取左右之禮。使々者先馬取侍御之禮。以令至馬取廝役之礼。以令召馬師至。則清朝而侍。小事不進。友至則清殿而侍。聲伎樂藝之人。不並見。大臣奏事。則俳優侏儒逃陀。左右在側。聲樂不見。侍御者在側。子女不雜處。故君樂雅樂。則友大臣可侍。君樂燕樂。則左右侍御者可侍。君開北房。從薰服之樂。則廝役從。

王充曰。夫能御驥騄者。必王良也。能臣禹稷皐陶者。必堯舜也。御百里之手。而以調千里之足。必有摧衡折軛之患。有接具臣之才。而以

不甘至言也。聖賢務高至言難行也。論御

魏徵曰。自王道休明。而德化未洽者。由共待下之情未盡誠信故也。

今立法制治。必委之君子。事有得失。或訪之小人。其待君子也。敬而[言必刺陀]

踈。其遇小人也。輕而狎。狎則言無不盡。踈則情不上通。夫中智之人。

豈無小慧。然才非經國。慮不及遠。雖竭力盡誠。猶未免有敗。況內外[馭小人宜戾]

姦宄。其禍豈不深乎。夫雖君子。不能無小過。苟不害於正道。斯可略[馭君子宜恕]

矣。既謂之君子。而復疑其不信。何異立直木而疑其影之曲乎。

又曰。立身成敗。在於所染。蘭芷鮑魚。与之俱化。慎乎所習。不可不思。

輕褻小人。禮重君子。重君子也。敬而遠之。輕小人也。狎而近之。

則不見其非遠之則莫知其是莫知其是則不聞而自跡不見其非則有時而自眠唐文

陸贄曰為下者莫不願忠為上者莫不求理然而下每苦上之不理上每苦下之不忠若是者何兩情不通故也下之情莫不願達於上上之情莫不求知於下然而下恒苦上之雜達上恒苦下之雜知若是者何九弊不去故也所謂九弊者上有其六而下有其三好勝人耻聞過騁辯給衒聰明厉威嚴恣强愎此六者君上之弊也諂諛顧望畏懦此三者臣下之弊也

待之以禮照之以和虛心以盡其言端意以詳其理不樂人以給不自炫以明不以先覺為能不以臆度為智不形好惡以招諂不大聲色以示威如權衡之懸不作其輕重故輕重自辨無從而詐也如水鏡之設無意於妍媸而妍媸自彰莫得而怨也有犯顏讜直者獎而親之有利口讒佞者疏而斥之自然物無壅情言不苟進如此則援下之道備矣其獎善也求之若不及用之惧不周如梓人之任材曲直當分如滄海之歸水洪涓必容能小事則處之以小官立大勞則報之以大利不忌怨不避親不抉瑕不求備聞其才必試以事能其事則進以班自然無不用之才亦無不寔之舉如此則獎善之道得

矣其納諫也以補過為心以求過為急以能改其過為善以得聞其過為明故諫者多表我之能好諫者直示我之能賢諫者之狂誣明我之能恕諫者之漏洩彰我之能從諫者有爵賞之利君亦有理安之利諫者得獻替之名君亦得採納之名如是則納諫之德光矣其推誠也在彰信在任人彰信不務於盡言所貴乎出言則可復任人不可以多擇所貴乎已擇則不疑言而不誠然后以求人之聽命任而勿二然后以責人之成功是故言或乖宜可引過以改其言而不可苟也任或乖當可求賢以代其任而不可疑也如此則推誠之義

又曰夫立國之道惟義與權誘人之文惟名與利名近虛而於[illegible]重○利○近○實○而○於○德○為○輕○凡所以裁是非立法制者○則○存○乎○其○義○至○於參○虛○實○揣○輕○重○並○行○而○不○傷○迭○用○而○不○悖○因○衆○之○欲○度○時○之○宜○消○息盈○虛○使○人○不○倦○者○則○存○乎○其○權○尊○實○利○而○不○濟○之○以○虛○則○耗○匱○而○物力○不○給○尊○虛○名○而○不○副○之○以○實○則○誕○謾○而○人○情○不○趨○故○國○家○之○制○賞典○錫○貨○財○賦○秩○廩○所○以○彰○實○也○差○品○列○異○服○章○所○以○飾○虛○也○居○上○者必○明○其○義○達○其○變○相○須○以○為○表○裏○使○人○日○用○而○不○知○則○為○國○之○權○術○矣○

又曰賞以懋庸○名以彰行○賞乖其庸則忠實之效廢○名浮於行則瀆○

卓○爾○不○朽○

冐之弊與一足以撓國权一足以乱風俗名者衆之所評也是曰公器亦為爭端釁之至精猶患相軋處或乘當安能勿踰　宣公全集

劉敞曰馭臣之道在分別邪正〻臣當親而近之邪臣當疏而遠之（即親玄成之意）至於天下之人亦皆以此窺朝廷若正臣聚於朝則姦雄屏息治平可望若邪臣聚於朝則僥倖競進傾敗可待二者不可不深察也或（是斥〻保妻子）愛君憂國非公正不發憤或朋黨比周背公樹私亦有循默自守不（之臣尤皆是）（判桌如山）能為善又不敢為惡凡正臣常難進而易退邪臣常易進而難退何以言之正臣者惟義所在言則逆君之耳是所以難進也言或不用

[illegible]欲[illegible]頁因事而去是所以易退也邪臣者惟利所在言則逢君之

故是所以易進也行雖惡不顧礼義名雖醜不知愧耻患失之耳所以難退也此兩臣者參伍覩之毋使當親者踈當踈者親則朝廷尊崇而社稷安矣 宋文

不覺曰天下之患最大而尤切者莫甚於君臣相疑而相遇以僞夫以誠待物之格者幾何若以疑焉則誰敢自盡欲使群臣人人自盡而比周朋党之行不設讒誣譖謗之說不行則莫若事至而制之以義言至而窮之以理也夫臣下欲為比周朋党讒誣譖謗以蔽惑人主之聰明者其大則欲擅主之权其小則欲干主之利知权之所在而謹持之知利之所出而謹守之則二者之患息矣 宋文

項門針

移之全在上

馬馭重主 … 不朽

陸佃曰人君踐祚要在正始之道本於朝廷近時學士大夫相傾競進以善求事為精神以能訐人為風采以忠厚為重遲以靜退為卑弱相帥成風莫之或止正而救之實在今日　宋文

鄭俠曰何世而無忠義何代而無賢德亦在乎人君所以駕馭之如何耳古之人在山林畎畝不忘其君其蒭蕘貿販匹夫匹婦咸欲自盡其上陛下之朝臺諫默具位而不敢言事至有規避百為不敢居是職者而左右輔弼之臣又皆貪猥近利使夫抱道懷識之士皆不欲与之言不知時然耶陛下以使之然耶以為時然則虎釋在位

[illegible]而伏羲之徒下浸於昆蟲草木千百世之下莫不欣慕而傚則

之獨陛下以仁聖當御指養為心而群臣所以應和之者如此夫非

時朕抑陛下所以駕馭之道未審耳陛下以爵祿駕馭天下忠賢而

使之如此甚非宗廟社稷之福也　宋文

陳亮齋曰大凡憂畏生於不足猜忌起於有閒上之繩下也太嚴則

下之奉上也不敢自盡故操柄急者多重臣操法深者多節士　宋文

蘇子瞻曰古之失天下者皆非一日之故其君臣之權去已久矣適

會其變是以一散而不可復收方其未也天子甚尊大夫士甚賤奔

走萬里無敢后先儼然南面以臨其臣曰天何言哉百官俛首就位

欽容而退䟽、惟恐有罪厚臣相率急苟安之計賢者既急所施其

才而愚者亦有所容其不肖舉天下之士聽其自為而已及乎事出

於非常变起於不測視天下莫与同其患雖欲分國以与人而且不

及矣豈不悲哉聖人知其然是以去苛禮而務至誠黜虚名而求實

效不愛高爵厚禄以致山林之士而欲聞切直不阸之言者凡皆以

通上下之情也方今治平之日久矣臣以為宜日新盛德以激昂天

下久安怠惰之氣故陳其五事以備採擇其一曰將相之臣天子所

恃以為治者宜日夜召論天下之大計且以熟观其為人其二曰太

守則又天子所寄以遠方之民者其罷歸皆當問其所以為政民

周衛之所安亦以據知其力之所堪其三曰左右扈從侍讀侍講之人本以論說古今興衰之大要非以應故事偹數而已經籍之外苟有以訪之無傷也其四曰吏民上書苟小有可覌者宜皆召問優游以養其敢言之氣其五曰天下之吏自一命以上雖其至賤無以自通于朝廷然人主之為豈有所不可哉察其善者卒然召見之彼不知其所從來如此則遠方之賤吏亦務自激發為善不以位卑祿薄無由自通于上而不修飾凡此者使天下習知天子樂善親賢恤民

○人○主○馭○使○尽○道○自○得○乐○善○親○賢○之○效

之心孜孜不倦如此翕然皆有所感發知愛于君而不可與為不善亦將賢人衆多而姦吏衰少刑法之外有以大慰天下之心焉耳

賞罰

周禮曰、大宰以八則治都[王子弟食邑]鄙[公卿食邑]○其七曰刑賞以馭其威○[誅惡旌善以示勸懲]○以八柄詔王馭群臣○一曰爵以馭其貴○[有爵則貴]二曰祿以馭其富○三曰予以馭其幸○[小于恩賜]四曰置[置于位]以馭其行○[謂有賢行]五曰生[循養]也以馭其福○[福及子孫]六曰奪以馭其貧○[奪其所有]七曰廢以馭其罪○[放之于遠]八曰誅以馭其過○[以言責讓其失]○歲終則令百官府[編勅百官之府]各正其治受其會○[受其一歲功德之事]聽其政事○而詔王廢置○三歲○則大計群吏之治而誅賞之○

左傳曰、善為國者○賞不僭而刑不濫○賞僭則懼及淫人刑濫則懼及[警切之論]

罰當人樂之死

善人若不幸而過寧僭毋濫與其失善寧其利淫無善人則國從之（忠厚之意可見）

古之治民者勸賞而畏刑恤民不勌賞以春夏刑以秋冬是以將賞為之加膳加膳則沃賜此以知其勸賞也將刑為之不舉不舉則徹樂此以知其畏刑也夙興夜寐朝夕臨政此以知其恤民也三者禮之大節也有禮無敗

越句踐曰進則思賞退則思刑如此則有常賞進不用命退則無恥如此則有常刑果行國人皆勸父勉其子兄勉其弟婦勉其夫曰孰是君也而可無死乎 國語

管子曰君之所以為君者賞罰以為君致賞則匱致罰則虐夫賞重

則上不給也罰虐則下不信也○又曰見其可也喜之有徵見其不可也惡之有形賞罰信于其所見雖其所不見其敢為之乎見其可也喜之無徵見其不可也惡之無形賞罰不信于其所見而求其所不見之為之化不可得也○權脩 又曰施功而不均位雖高為用者少赦罪而不一德雖厚不譽者多夫公之所加罪雖重下無怨氣私之所加賞雖多士不為歡 管子全書

商鞅曰民勇則賞之以其所欲民怯則殺之以其所惡故怯民使之以刑則勇勇民使之以賞則死 ○論 奇○論○亦○至○

韓非子曰凡治之大者謂其賞罰之當也賞無功之人罰不辜之民

非所謂明也賞有功罰有罪而不失其當乃能生功止過者也是故禁姦之法太上禁其心其次禁其言其次禁其事

生字妙

箕洪曰二儀不能廢春秋以成歲明主不能舍刑德以致治故誅賞所以立威賞賤所以勸善罰上逹則姦萌破而非懦弱所能用也惠下逮則遠人懷而非儉吝所能辨也又曰怒不越法以加虐喜不踰憲以厚遺割情于所愛而有犯者無赦採善于所憎而有勞者不遺掩細瑕而錄大用忌近惡而念遠功　抱朴子集

即惟仁人能好惡之

意　語上數金賈之秘

合此言德方能行此

賈誼曰夫慶賞以勸善刑罰以懲惡先王執此之政堅如金石行此之令信如四時據此之公無私如天地　漢書

二杕

正身 先賞 罰之 色本

張裔稱孔明曰賞不遺遠罰不阿近爵不可以無功取刑不可以貴勢免此賢愚之所以僉忘其身也 人樂為其死

黃石公曰廢一善則衆善衰賞一惡則衆惡歸善者得其佑惡者受其誅則國安而衆善至 至言

公孫弘曰臣聞上古堯舜之時不貴爵賞而民勸善不重刑罰而民不犯躬率以正而遇民信也末世貴爵厚賞而民不勸深刑重罰而姦不止其上不正遇民不信也夫厚賞重刑未足以勸善而救非必信而已矣 漢書

荀子曰賞罰政之柄也明賞必罰審信慎令賞以勸善罰以懲惡人

主不妄賞非徒愛其財也賞妄行則善不勸矣不妄罰非徒愼其刑也罰妄行則惡不懲矣賞不勸謂之止善罰不懲謂之縱惡（快論）在上者能不止下為善不縱下為惡則治國矣

劉向曰治民御下莫正於法立法施教莫大于賞罰賞罰者國之利器（説滑鄭重）而制人之柄也故天以晷數成歲國以法教為治晷運於天則時成于地法動于上則治成于人晷之運也先春後秋法之動也先賞後罰是以温風發春所以動萌華也寒露降秋所以殞茂葉也明賞有德所以勸善人也顯罰有過所以禁奸邪也善賞者曰民所喜以勸善善罰者因民所惡以禁奸故賞少而善勸刑薄而奸息賞一人

而天下喜之罰一人而天下畏之
又曰聖人之為治也以爵賞勸善以仁化養民故刑罰不用太平可
致然而不可廢刑罰者以民之有縱也是以賞雖勸善不可無罰罰
雖禁惡不可無賞賞平罰當則理道立矣故君者賞罰之所歸誘人
以趣善也其利重矣其威大矣空懸小利足以勸善虛設輕威可以
懲奸殄淺張厚賞以餌下操大威以臨民哉故一賞不可不信一罰
不可不明也賞而不信雖賞不勸罰而不明雖刑不禁不勸不禁則
善惡失理是以明王賞善罰惡非為已也以為國也適于已而無功
于國者不加賞焉逆于已而便于國者不施罰焉罰必施于有過賞

並用則善偏兼則非

何等公正

必加于有功苟善賞信而罰明則萬人從之若舟之循川車之遵路
亦奚向而不濟何行而弗臻矣　說苑
陸宣公曰信賞必罰伯王之資輕爵褻刑衰亂之漸信賞在功無不
（俱治理中要語）
報必罰在罪無不懲非功而獲爵則爵輕非罪而肆刑則刑褻愛賞
刑罰國之大綱一綱或紊萬目皆弛雖有善理末如之何　又曰夫
行罰先貴近而後卑遠則令不犯行賞先卑遠而後貴近則功不遺
又曰理國化人在于奬一善使天下之爲善者勸罰一惡使天下之
爲惡者懲是以爵人必於朝刑人必于市惟恐衆之不覩事之不彰
（必如此賞罰始無遺憾）
[illegible]行之無[illegible]心[illegible]德之無疑義受賞安之無怍色當刑居之無

忽言此聖王所以宣明典章與天下公共者也獎而不言其善斯謂曲貸罰而不書其惡斯謂中傷曲貸則授受不明而恩倖之門啓中傷則枉直莫辨而讒間之道行此柄一虧為害滋大宣公全集

柳宗元曰旌與誅莫得而並焉誅其可旌茲謂濫黷刑甚矣旌其可誅茲謂僭壞禮甚矣果以是示于天下傳於後代趨義者不知所向違害者不知所立以是為典可乎葢聖人之制窮理以定賞罰本情以定褒貶統于一而已矣向使刺讞其誠偽攷正其曲直原始而求其端則刑禮之用判然離矣

賞○罰○失○當○令○人○舉

止○真○甚

至○公○至○平

蘇子瞻曰有一善從而賞之又從而詠歌嗟嘆之所以樂其始而勉

使○散○盡○先○王○忠○厚○之意

其終有一不善從而罰之又從而哀矜懲創之所以棄其舊而開其
新又曰可以賞可以無賞〻之過乎仁可以罰可以無罰〻之過
（仁人之言讀如）
乎義過乎仁不失為君子過乎義則流而入於忍人故仁可過也義
不可過也古者賞不以爵祿刑不以刀鋸賞以爵祿是賞之道行
（即太公陰化之說）
於爵祿之所加而不行於爵祿之所不加也刑以刀鋸是刑之威施
（大有所根在內）
於刀鋸之所及而不施於刀鋸之所不及也先王知天下之善不勝
賞而爵祿不足以勸也知天下之惡不勝罰而刀鋸不足以懲也是
故疑則舉而歸之於仁以君子長者之道待天下使天下相率而歸
於君子長者之道故曰忠厚之至也宋文

新語曰夫數號出令無有巨小必思生民之大計而不狥乎一身之喜怒是之謂誠愛人之功求人之善擧之公卿之上而忌其疎賤之醜是之謂賞懲人之過明人之惡加之竄殛之戮而遺其忠近之厚是之謂罰 宋文

朱子曰喜而賞者陽也聖人之所欲也怒而刑者陰也聖人之所惡也是以聖人之心雖至虛至平無所偏倚而于此二者之間其所以（忠厚為心）處之亦不能無少不同者故曰罪疑惟輕功疑惟重此則聖人之微（斯為極至極平）意然其行之也雖曰好賞而不能賞無功之士雖曰惡刑而不敢縱有罪之人而功罪之寔固已曉然而無疑則雖欲輕之重之而不可

浔是猶未嘗不虛不平也 大學衍義補

朱子曰喜而賞者陽也聖人之所欲也怒而刑者陰也聖人之所惡

是之謂讜 宋文

醜是之謂賞識人之過明人之惡加之寬猛之教而遺其忠近之辜

善惡是之謂誠愛人之功求人之善舉之以公卿之上而忌其謀殺之

言身無情由今無有國小況四海之民之大言十世不偽乎一身之

用人 訓三則

高皇帝曰上世帝王創業之際用武以安天下守成之時講武以威天下至於經綸撫治則在文臣二者不可偏用也茲欲上稽古制設文武兩科以廣求天下之賢其應文舉者察之言行以觀其德攷之經術以觀其業試之書筭以觀其能策之經史時務以觀其政事

四語盡用文之要

應武舉者先之以謀畧次之以武藝俱求實效不務虛文

二語盡用武之要

定文武取士法

又曰世有賢才國之寶也賢才不備不足以致治

用人乃致治之本

鴻鵠之能遠舉者為其有羽翼也蛟龍之能騰躍者為其有鱗鬛也人君之能致治者為其有賢人以為之輔也今山林之士豈無德行文藝之足稱者宜

徒為國要基杖具字奇確

令有司採舉朕將任用之以圖至治命吏部訪求賢才

荀卿曰墻之外目不見也里之前耳不聞也而人主之守司遠者天下近者境內事物之至也如泉源一物不應亂之端也故曰人主不可以獨也卿相輔佐人主之基杖也不可不早具也故人主必將有卿相輔佐足任者然後可其德音足以鎮撫百姓其智慮足以應待萬變然後可夫是之謂國具四隣諸侯之相與不可以不相接也然而不必相親也故人主必將有足使喻志決疑於遠方者然後可其辯說足以解煩其智慮足以決疑其齊斷足以距難不還秩不反君然而應薄扞患足以持社稷然後可夫是之謂國具故人主無卿相

所任者謂之獨所使於四隣諸侯者非其人謂之孤孤獨之國謂之危

韓非子曰力不敵衆智不盡物與其用一人不如用一國故智力敵而羣物勝揣中則私勞不中則有過下君盡己之能中君盡人之力上君盡人之智（妙議）（至論）

鶡冠子曰先王之置士也仁人居左忠臣居前義臣居右聖人居後左法仁則春生殖前法忠則夏功立右法義則秋成熟後法聖則冬閉藏（即周礼六官之意議甚新鑿）（道端）

又曰君者端神明者也神明者以人為本者也人者以聖賢為本者

用五至之道而用人自得其理

也。聖賢者以博選為本者也。博選者以五至為本者也。故北面而事
之則伯己者至。先趨而後息。先問而後默。則什己者至。人趨己趨。則
若己者至。憑几摟杖。指麾而使。則廝役者至。咄則徒隸之人至矣。故
帝者與師處。王者與友處。亡主與徒處。

博選

庚桑楚曰。夫聖人之用人也。貴耳不聞之功。目不見之功。口不可道
之功。而百姓暢然自理矣。若人主貴耳聞之功。則天下之人運僨逐
利而市鬻矣。貴目見之功。則天下之人恢形異藝而爭進矣。貴可道
之功。則天下之人習舌調吻而飾辭矣。是知循理之代務求不可見

世運人才互相表裡

用人秘要語

賢人皆親之況在上賢者乎心慮取人人皆靜正以勤德[illegible]子君道篇

仲長統曰以筋力用者謂之人人求丁壯以才智用者謂之士士貴耆老充此制以用天下之人猶將有儲何嫌乎不足也故物之不求未有無物之歲也士之不用未有少士之世也（今昔同悲）夫如此而後可以用天性究人理興頹廢屬斷絕網羅遺漏拱押天人矣 昌言損益篇

顏之推曰國之用材大較不過六事一則朝廷之臣取其鑒達治體經綸博雅二則文史之臣取其著述憲章不忘前古三則軍旅之臣取其斷決有謀強幹習事四則藩屛之臣取其明練風俗清白愛民五則使命之臣取其識變從宜不辱君命六則興造之臣取其程功

節費開畧有術此則皆勤學守行者所能辨也　家訓

唐太宗曰王者至公無私故能服天下之心設官分職以為民也當擇賢才而用之豈以新舊為先後哉必也新而賢舊而不肖安可舍新而取舊乎　唐文

不失人惟求舊之意

崔與之曰天生人才自足以供一代之用惟辨其君子小人而已矣

不易之論

忠實而有才者上也才不高而忠實有守者次也用人之道無適於此　唐文

韋嗣立曰設官分職量才置吏此本於理人而務安之也古者取人必先採鄉曲之譽然後辟于州郡州郡有聲然後辟于五府才著五

說盡將與民可殘傷

而用從乎之天執此則用一人所擇者甚悉權一士所歷者甚深用得其才則治非其才則亂治亂所係焉可不深擇之哉古者懸爵待士唯有才者得之若任以無才則有才之路塞賢人君子所以遁跡銷聲嘗懷嘆恨者也且賢人君子守於正直之道遠於僥倖之門若僥倖開則賢者不可復出矣賢者遂退姦欲求人安化洽復不可得也人若不安國將危矣 唐文

張九齡曰親人之任宜得其賢用才之道宜重其選蓋氓庶所係國家之本務本務之職反為好進者所輕承弊之人每遭非才者所擾聖化從此不宣皆繇不近親人之選以成其弊也古者刺史入為三

朝廷為臣下之標亢宜于用人戾其冑

公卿官出宰百里莫不互有所重勸其所行又古之選用賢良取其稱職或遷聞而辟召或一見而任之是以士修素行不畜僥倖摩小（寔寓激勸在內）不遠亦用息心今天下未必理於上古而事務日倍于前誠為不正其本而巧設其末第求精于案牘不急於人才亦何異遺劒中流而（末世皆然）刻舟以記去之彌遠可謂傷心　唐文

又曰天下雖廣朝臣雖衆而士之名賢誠可知也上善則守志而後時中人則躁求而易操其故何哉朝廷若以令名進人士子亦以修修名獲利而利之所在衆則趨焉已而名利不出於清修所趨多歸僥於人事其小者苟求取得一變而至阿私其大者許以分義再變而成

家治 所係 君不 不省

用嘗其孟孝化漸漬使之必然故于用人之際不可不遞高下若高
下有次不可妄干天下士流必刻意修飾思齊日衆刑政日清此皆
興衰之大端不可不察
陸贄曰夫聖人之於愛才不惟側席求思而已乃復引進以崇其術
業歷試以發其器能旌善以重其言優祿以全其操歲月積久聲實
並豐列之於朝則王室尊分之於土則藩鎮重故詩序太平之(用經不板)君子
能長育人材書比梓人之材既勤樸斲惟施丹雘禮著造士易尚養
賢蓋以人皆含靈惟所誘致如玉之在璞抵擲則尾石追琢則珪璋
如水之發源壅淤則泥污疏濬則川沼是以書籍所載歷代同塗祚

言不源而未流病

屬殷昌必時多俊乂運鍾衰季則朝乏英髦當在衰季之時咸謂無人足任及其雄才御宇淑德應期賢能相從森若林會肰則興王之良佐皆是季代之棄才在季而愚當興而智乃知季代非獨遺賢而不用其于養育獎勸之道亦有所不至焉

讀○之○良○可○嘆○息

養○育○獎○劝○尤○用○才○之○上六

又曰夫多少相繆非嘉量不平輕重相欺非懸衡不定用之苟不得其道則主者寔病而權量無尤故按名責寔者選吏之權量也宰相者主權量之用也今之命官頗異于是嘗以除吏多寡準量宰相重輕宰相承寵私則援引雖濫而必進宰相見疎忌則擬議雖當而罕

季○世○陋○習○

諭是使群材仕進之窮通唯係宰輔恩澤之厚薄求之理道未爲合

言不　寔而　務博訪　之患

宜、

又曰經云毋以小謀亂大作毋以嬖人病莊士蓋務大者不拘于小累謀小者不達于大猷嬖者或行異于莊莊者必性殊于嬖理勢相激宜其不同夫進賢援能諒君子之事選惡揚善非小人所能君子以愛才為心小人以傷善為利愛而引之則近黨傷而阻之則似公（公正之論）近黨則不辯而遽疑似公則不覈而先信是以大道每隳于橫議良材嘗困于中傷（說盡銓衡之弊）夫士啓謗多繇于此（古今同嘆）、

又曰夫人之器局有方圓大小之殊官之典司有難易閑劇之別名稱有虛寔之異課績有升降之差（合法人兼用）將使官不失才才不失序在乎制

言求太過患

言嫉太甚患

法以司契擇人而秉鈞制之不得厥中則其法可更而其契不可亂（方為無弊）

也擇之不當其任則其人可态而其秉不可奪也如或事多錯雜任

靡適從而但役智以求精勞神而救弊則所救愈失所求愈粗故書

曰元首明哉股肱良哉庶事康哉元首叢脞哉股肱惰哉庶事隳哉

頌之輔臣鮮克勝任所選漸高所得轉下或斷于獨見罔徇僉諧或（用法之人尤重）

擢自旁求不稽公議權衡失柄進取多門等差不倫聲實相反

又曰耀乘之珠不能無類連城之璧不能無瑕矧伊有情寧免愆咎

（開使過一路則人法兩全）

珠玉不以瑕累而不珍髦彥不以過失而不用故齊桓不以射鉤而

致讎敵成九合之功秦穆不以一眚而掩德故能渡九敗之辱肤

則章理銓用者任王之道試遷遺才者衰亂之源夫登進以懋庸斥

退以懲過二者迭用理如循環進而有過則示懲懲而能修則復進

旣不廢滯亦無棄人故能使斥退者克勵以求復登進者警飭以恪（寓激勸之意）

居今一抵譴責永居嫌忌則人才不能不乏風俗不能不偷

又曰君子約言小人先言舉錯不可以不審言行不可以不稽訥訥（銓選貴嚴貴審）

寡言者未必愚喋喋利口者未必智鄙朴忤逆者未必悖承順悵可

者未必忠故明王不以辭盡人不以意選士凡制爵祿與衆共之先

論其材乃授以職所舉必試之以事所言必攷之於成然後苟妄不（始無遁議）

行而貞實在位矣如或好善而不擇所用悅言而不驗所行進退隨

愛憎之情離合係異同之趣是猶捨繩墨而意裁曲直棄權衡而手揣重輕雖甚精微不能無繆

又曰夫衆才敗吏有三術焉一曰拔擢以旌其異能二曰黜罷以糾其失職三曰序進以謹其守常如此則高課者驟升無庸者亟退其餘績非出類守不敗官則循以常資約以定限故淂殊才不滯庶品有倫叅酌古今此為中道夫長吏数遷固非理道居官過久亦有弊生何者時俗嘗情樂新悪舊其始也砥礪之心必切其久也因循之意必萌遷轉甚速則人心苟而職業不固甚遲則人心怠而事守浸衰是則甚速與甚遲其弊一也 宣公全集

循此三術去茲二弊用人之道思過半矣

剔出用人流弊千古如一

宋理宗曰學稽盛帝制治保邦曷嘗不以人才為先務蓋雖堯舜之法度文武之方冊苟非得人是迪是懋則亦徒法故必賴濟濟之賢藹藹之士布列中外道德一而風俗同然後可望其舉行不悖相維于長久也然弊久蠹滋竊經學古者或病於詞華植德礪行者難究其蘊奧高才大猷者往往局于纖悉繩墨之末是以官甚冗而才愈乏家殊俗而風益漓至于冒國法以苟容假儒官而挾策俚言詞稚勦說趍時使習之者反賊其良而取之者莫任其舊人情至此咸欲變通

注重有体

句法

趙葵曰今天下之事其大者有幾天下之才其可用者有幾吾從其

大者而講明之疏其可用者而任使之有勇略者治兵有心計者治財寬厚者任牧養剛正者持風憲為官擇人不為人而擇官用之既當任之既久然後可以責其成功

○不○磨○之○論○當○勤○銓○衡○座○右

司馬光曰為治之要莫先用人而知人聖人所難也故求之毀譽則愛憎競進而善惡混淆求之功伐則巧詐橫生而真偽相冒求其本在至公至明而已

○古○今○不○易○

楊時曰自古願治之君惟在慎于相蓋宰相人主之心膂也臺諫耳目也百執事股肱也心膂之謀慮不深耳目之視聽不明股肱不彊禍亂安得措捄之有也君臣相與之際尤當以誠意為主

○詩○大○躰○

○關○係○匪○淺○

○用○人○之○本○

君之任臣當慎其始而已苟非其人雖一日居其位不可也裁而用之其弊有不可勝言者　宋文

用人至論

蘇子瞻曰天下未嘗無材患所以求材之道不至古之聖人以無益之名而致天下之實以可見之實而較天下之虛名二者相為用而不可廢是故其始也天下莫不紛然奔走從事於其間而要之以其終不肖者無以欺其上此無他先名而後實也不先其名而惟實之求則來者寡來者寡則不可以有所擇以一旦之急而用不擇之人則是不先名之過也

名實

二字是用人大抵權

說盡時弊

蓄財用

又曰昔者先王之爲天下必使天下欣ㄱ肰當有無窮之心力行不勸而無自棄之意夫惟自棄之人則其爲惡也甚毒而不可觧是以聖人畏之設爲高位重祿以待能者使天下皆涔踴躍自奮扳援而(使○令○驅○役○之○術○在○内)来惟其才之不遠力之不足是以終不能至于其間而非聖人塞其門絶其塗也夫肰故一介之賤吏閭閻之匹夫莫不奔走于善至于老死而不知休息此聖人以術驅之也天下苟有甚惡而不可忍也聖人既已絶之則屛之遠方終身不齒此非獨不仁也以爲既已絶之彼將一旦肆其忿毒以殘害吾民是故絶之則不用用之則不絶旡已絶之又復用之則是驅之于不善而又假之以其具也無所望

類在此不可况用不用而嘆字議論明快

而為善無所愛惜而不為惡者天下一人而已矣以無所望之人而責其為善以無所愛惜之人而求其不為惡又付之以人民則天下知其不可也世之賢者何嘗之有或出于賈豎賤人甚者至于盜賊往往而是而儒生貴族世之所望為君子者或至于放肆而不軌小人之所不若聖人知其然是故不逆定于其始進之時而徐觀其所試之效使天下無必得之心亦無必不可得之道（二語盡駕馭英雄之術）天下知其不可以必得也然後勉強于功名而不敢徒倖知其不至于不可得也然後有以自慰其心久而不懈嗟夫聖人之所以鼓舞天下之人日化而不自知者此其為術歟 無阻善

許魯齋曰生民休戚係于用人之當否用得其人則民賴其利用失其人則民受其害自古論治道者必以用人為先務用既得人則其所謂善政者始可得而行之以善人行善政其于為治也何有

歐陽脩曰用人非止一端故取士不以一路夫知錢穀曉刑獄熟民事精吏幹以辦集為功者謂之材能之士明仁義禮樂通古今治亂文章議論可以決疑定策論道經邦者謂之儒學之臣善用人者必以才能之士布列中外分治百職使各辦其事以儒學之臣置之左右與之日夕謀議講求其要而行之此用人之大畧也

胡寅曰聖人裁成萬物莫急于求賢才而任用之夫環百里而為縣

縣令環數百里而為州州有守所統凡幾民所治凡幾事乃不選擇勝其任者畀之而付諸年格是使賢能庸繆姦宄之人相為升降

甄別分明

賢能不能十一其九皆民之蠹也此其意以為任人則易以私任法

千古無弊之道

則易以公人不嘗得不若一付之法猶為善也故善為天下者建官惟賢位事惟能而從以信賞必罰則太平可坐而致也大學衍義

較胡說尤全

丘瓊山曰古人用人貴乎人法兼用守一定之法而任通變之人使其因資格之所宜隨才器之所能而量加任使非不用資格亦不純

兩路合用方無遺漏

用資格不用資格所以待非常之才任要重之職釐煩劇之務用資格所以待才器之小者任資歷之淺者釐職務之冗雜者其立為法

一定如此而又得公明之人以掌銓衡隨才授任因時制宜而調停（即寅公澄源之法）消息之于常調之中而有不當之調人以漸而用而出類之才則不以漸官以次而升而切要之職則不以次非有大功德大才能及國家猝有非常之變決不拔卒為將徒步而至卿相也 大學衍義補

則易又[illegible]

賢能否能十一其九皆民之蠹也其其意以為任人則易以[illegible]任洽

[illegible]擇其任者畀之行諸年格是使賢能庸[illegible]因之人相為升降

舉賢 計十八則

高皇帝詔曰朕惟天下之廣非一人所能治必得天下之賢以共成之（無私如天地）向以干戈擾攘疆宇未一致賢養民之道未之深講雖賴一時輔佐匡定大業然而懷才抱德之士尚多隱於岩穴豈政令靡常而人無守與刑辟煩重而士懷其居與抑朕寡昧事不師古而致然與（反躬刻責具見）（宵旰盛心）不然賢士大夫幼學壯行思欲堯舜君民者豈可汨沒而已哉今天下頗定日與諸儒講明治道啓沃朕心豈敢不以古先哲王自期岩穴之士有能以賢輔我以德濟民者當不吾棄（志心邁千古）　明文

太公曰舉賢而不用是有舉賢之名而無用賢之實其失在君好用

黃石公曰愛人深者求賢急樂得賢者養人厚賢士去召不歸國亡之先兆君行善政賢臣先出得人者昌失士者亡國將霸者士先歸邦將亡者賢先避

（二語見養賢乃民之意所関匪淺）

荀子曰明主急得其人而闇主急得其勢急得其人則身佚而國治功大而名美不急得其人而急得其勢則身勞而國亂功廢而名辱

（危微之論）

故君人者勞於索之而休于使之

黃憲曰山林藪澤士之與鳥獸群而棲者也故獵士則强獵禽則荒惟賢王能得士而失禽庸主能得禽而失士夫士國之雄也其潛隱於藪澤之間亦欲望賢王之寵也今王輕千乘而爲此遊將欲獵士

乎抑欲獵禽乎獵士則士必振羽翼而爭投於王之羅獵禽雖鸞鳳騶虞不能益於國也王何不念賢士之藪澤張禮義之經羅而田獵哉昔文王獵於渭人皆以文王為獵禽也而不知惟士之獵故一獵而得呂尚天下稱明焉今以王之賢而不效文王之獵宜士之不遊於國也、天祿閣外史

賢○好○不○可○不○辨○

王符曰國以賢興以諂衰君以忠安以佞危然衰國危君繼踵不絕者豈時無忠信正直之士哉誠苦其道不得行耳夫十步之間必有茂草十室之邑必有忠信今以大漢之廣土而官無善吏位無良臣此豈時之無賢良孫取之乖實 漢書

陸機曰。疇咨俊茂。好謀善斷。束帛旅於丘園。旌命交于塗巷。豪彥尋聲而響臻。志士希光而景鶩。異人輻輳。猛士如林。陸士衡集

葛洪曰。破國亡家。失士者也。豈徒有之者重。無之者輕而已哉。是以明主走束帛於窮巷。揚滯羽於瘁林。飛翹車於河梁。闢四門而不倦。不吝金璧。不遠千里。不憚屈己。不恥卑辭。而以致賢為首務。得士為重寶。舉之者受上賞。蔽之者為竊位。抱朴子集

劉勰曰。對策揄揚大明治道。使事深於政術。理密於時務。酌三五以鎔世。而非迂緩之高談。馭權變以拯俗。而非刻薄之偽論。風恢恢而能遠。流洋洋而不溢。王庭之美對也。難矣哉。士之為才也。或練治而

語云見一善而忘百非仲尼可法也

劉晝曰荆岫之玉必含纖瑕驪龍之珠亦有微纇然馳光於千里飛價於侯王者以小惡不足以傷其大美也今忌人之細短忘人之所長以此招賢是畫空而尋跡披水而覓路不可得也定国之臣亦有細短人主所以不棄之者不以小妨大也以小掩大非求士之謂也

新論妄瑕篇

范仲淹曰朝廷清要之位覬覦者衆必審賢以與之賢傑之才讒嫉者衆必先時以辨之聖帝明王常精意於求賢急親賢為務不勞慮於臨事精意求賢則日聰明而自廣勞心臨事則日叢脞而自困宜乎屏煩細而

廣詢訪。其深于正道。有憂天下之心。可備輔相者記之。其精於經術通聖人之旨可備顧問者記之。其敢言正色有端士之操可備諫諍者記之。其能言方畧有烈士之風可備將帥者記之。如斯之人精而求之熟而觀之然後寘清要之職授雄劇之任使人人竭力爭為腹心於是乎得以操榮辱之柄制英雄之命庶務委於下而柄歸於上始可以言無為矣宋文

李覯曰敎而用之學校之興於古也不敎而用之選舉之隆於今也敎則易為善善而從政國之所以治也不敎而易為惡惡而得位民之所以殃也試者其言也用者其行也言有偽善則取之矣行有真

惡弗可得而知也然而授以操柄加之人上是以赤子之肉投畀虎
穴也況綉繢雕琢之文又不足以為善言乎則其疇昔之志夙夜之
學瀝盡於數刻之試而胸未始有一毛可為效官之資也禮儀則習
於同列政體則咨於老吏自受爵之日為學制之始奈何欲致治興
○全○古○同○病○局○勝○慨○嘆
化也　宋文
程顥曰天下之治繇得賢也天下不治繇失賢也世不乏賢顧求之
正論
之道何如爾今夫求賢本為治也治天下之道莫非五帝三王周公
孔子治天下之道也求乎明于此道者各以其所得大小而用之有
宰相事業者使為宰相有卿大夫事業者使為卿大夫有為郡之術

潤揭叅勸之弊今日尤甚

者使為刺史有治縣之政者使為縣令各得其任則無職不舉然而天下弗治者未之有也國家取士雖以數科然而賢良方正歲止一二人而已又所得不過傳聞强記之士爾明經之屬惟專念誦不曉義理尤無用者也最貴盛者惟進士科以詞賦聲律為工詞賦之中非有治天下之道也人學之以取科第積日累久至於卿相帝王之道教化之本豈嘗知之居其位責其事業則未嘗學之譬如胡人操舟越客為御求其善也不亦難乎　宋文

曾鞏曰蓋古人之有庠有序有師友之游有司之論而賞罰之始

下無賢人由于上之不教此採本之論

前可教之質則皆奇為材且是故古之賢也多賢之多則自公卿大夫至于牛羊倉廩賤官之選咸宜焉獨千里百里之長哉其為道豈不約且明其為致天下之材豈不多哉其豈有勞於求而不得人察於法而不勝其弊若今之患哉今也庠序師友賞罰之法非古也士也有聖人之道欲推而教於鄉於天下則無路焉人愚也則愚矣可教而賢者卒誰教之哉故今之賢也少賢之少則自公卿大夫至于牛羊倉廩賤官之選常不足其人焉獨守令哉是以其求之無不至其法日以愈密而不足以為治者其原蓋此之出也已宋文

孫洙曰惟天之生大賢大德也非以私厚其人將使之輔生民之治

者也。惟人之有大才大智者。非以獨樂其身。將以振生民之窮者也。今小人累日而取貴仕。君子側身而困卑位。賢者戴不肖於上。而愚（資格之誤在此）者後智者於下。爵不考德。祿不授能。故曰賢材之伏於下者資格閡之也。宋文

其今也庠序師友講習之書

不紛且明其為致天下之材豈不多哉其豈有學於求而不得人哉

夫士年十年半會廩餼官之選咸宜焉獨千里百里之長故其為道豈

敎之既則皆為材且是故古之賢也多賢之路則自公卿大

禮士 計二十則

周公曰吾不如者吾不與處累我者也與我齊者吾不與處無益我者也惟賢者必賢於己者處賢者之可得與處也禮之也主賢世治則賢者在上主不肖世亂則賢者在下 呂下

李斯曰儉節仁義之人立於朝則荒肆之樂輟矣陳說論理之臣聞於側則流漫之志詘矣烈士死節之行顯於世則淫康之虞廢矣

國策曰賢人在而天下服一人用而天下從故曰式於政不式於勇式于廊廟之內不式於四境之外

郭隗曰帝者之臣其名臣也其實師也王者之臣其名臣也其實友

也覇者之臣其名臣也其實賓也危國之臣其名臣也其實虜也今
王将東面目指氣使以求臣則厮役之材至矣南面聽朝不失揖讓
之禮以求臣則人臣之材至矣西面等禮相亢下之以色不乘勢以
求臣則朋友之材至矣北面拘指逡巡而退以求臣則師傅之材至（主臣○栢○感○如○志○）
○應矣如此則上可以王下可以伯
漢高詔曰蓋聞王者莫高於周文覇者莫高於齊桓皆待賢人而成
名今天下賢者智能豈特古之人乎患在人主不交故也士奚繇進
今吾以天之靈賢士大夫定有天下以為一家欲其長久世〻奉宗（○王○鄒○澗○温○子○言○表○）
廟亡絶也賢人已與我共平之矣而不與吾共安利之可乎賢士大

夫有肯從我遊者吾能尊顯之布告天下使明知朕意其有意稱明

德者必身勸為之駕

○○○句○法○雄○定○

黄不公曰清白之士不可以爵祿得節義之士不可以威刑脅故明

君求賢必觀其所以而致焉致清白之士修其禮致節義之士修其

○千○古○至○論○

○道然後士可致而民可保○

劉向曰聖人在上位則引其類而聚之於朝在下位則思與其類俱

○用○才○着○不○得○一○毫○疑○孫

進杜閉群邪之門廣闢衆正之路決斷狐疑分別猶豫使是非炳然

可知則百異消滅而衆祥屏至太平之基萬世之利也

○洵○為○固○瑞○

董子曰治身者以積精為寶治國者以積賢為道身以心為本國以

君為主。積精於其本。則血氣相承受。賢積於其主。則上下相制使。夫欲致精者。必虛靜其形。欲致賢者。必卑謙其身。形靜志虛者。氣精之所聚也。謙尊自卑者。仁賢之所事也。故治身者。務執虛靜以致精。治國者。務盡卑謙以致賢。

爵○祿○不○可○以○致○士○

春秋繁露

董子曰。昔者燕相得罪於君。將出亡。召門下士。無從之者。燕相曰。嘻。亦有士之不足養也。大夫有進者曰。亦有君之不能養士。安有士之不足養者。凶年饑歲。士糟粃不厭。而君之犬馬有餘穀粟。隆冬烈寒。士短褐不完。四體不蔽。而君之臺觀帷幭錦繡。隨風飄飄。而弊財者。君之所輕死者。士之所重也。君不能施君之所輕。而求得士之所重。

体○辟○臣○則○士○之○報○礼○重○

不亦難乎

桓溫曰夫旌德禮賢化道之所先崇表殊節聖哲之上務貴黎偷薄（賢士風化所關）

義聲弗聞益宜振起道義之徒以敦流遁之敝

谷永曰治天下者尊賢考功則治簡賢違功則亂誠審思治人之術

懽樂得賢之福論材選士必試於職明度量以程能考功實以定德

無用比周之虛譽毋聽浸潤之譖愬則抱功修職之吏無蔽傷之憂

比周邪僞之徒不得即工小人日消俊乂日隆未有功賞得於前衆（賢奸不並立）

賢布於官而不治者也

梅福曰方今布衣乃窺國家之隙見間而起此皆輕量大臣亡所畏

忌國家之權輕故匹夫欲與上爭衡也士者國之重器得士則重失（賢士與國定有關係非謬）

士則輕（為推重）廟堂之議非草茅所當言也今欲致天下之士民有上書求

見者輒使詣尚書問其所言言可采取者秩以升斗之祿賜以一束

之帛若此則天下之士發憤懣吐忠言嘉謀日聞於上天下條貫國

家表裏爛然可觀矣夫以四海之廣士民之數能言之類至衆多也（世士益虛敝者多欲寔用者少果有儁杰若而人豈容）

然其儁杰指世陳政言成文章質之先聖而不謬施之當世合時務

若此者亦亡幾人（交臂失之）故爵祿束帛者天下之砥石所以厲世磨鈍也　言

王氏書漢文

鄭渾曰昔文王伐呂尚於渭濱高宗禮傅說於岩築桓公取管仲於

人皆
殺我
獨憐
為之

[illegible]鈐故能立弘烈就元勳未聞師相仲父而可為吏位也非窺天者不可與圖遠君不授驥以重任亦俛首累足而去耳 說遏並語漢文

葛洪曰棄金璧於塗路則行人止之委錦紈於泥濘則見者驚咄矣夫放高世之士於庸猥之伍捐經國之器於困滞之地而談者不訝其屈達者不拯其窮或貴其文而息其身或用其策而忘其功斯之為病繇來久矣 又曰君子之升騰也則推賢而散祿庸人之得志也則矜貴而忽士施惠隆於佞幸用才出乎小惠不與智者共其安而望有危而見救不與寄士同其歡而望有戚之見恤不亦晚乎 抱璞子集

（介非賢大誰肯急病保衷乎）

人之常變

唐史臣曰廟堂之上無非經濟之才表著之中皆得論思之士而又旁求宏碩講道藝文昌言嘉謨日聞於獻納長轡遠馭志在於昇平

舊唐文

朱子曰伏節死義之士當平居無事之時誠若無所用者然古之人君所以必汲汲於之者蓋以如此之人臨患難而能外死生則其在平世必能輕爵祿臨患難而能盡忠節則其在平世必能不詭隨平日無事之時得而用之則君心正於上風俗美於下足以逆折奸謀潛消禍本非謂必知後日當有變而預蓄此人以擬之也

……所養非所用所用非所養理家必弊在國必危故明

君不畜無用之臣慈父不畜無益之子今國之所養者皆無用之臣
朝之所遺者乃有用之士夫不收有用厚養無用欲令忠賢效力亡
賊滅亡理不可得

真德秀曰夫人君享四海之奉易動者物欲而難保者德性近妃嬪
褻御之時多而親學士大夫之時少則迎逢扇惑無非物欲豈惟敗
德抑且傷生惟有孝有德者引之於前而翼之於後俾日聞正言見
正行杜嗜欲於將萌弭過失於未形則其心恬淡而和平優游而晏
寧是乃保身長世之道也 西山全集

胡五峯曰人君聯屬天下以成其身者也內選於九族之親禮其賢

者內外無遺賢矣

者表而用之以聯屬其親外選於五方之人禮其英傑引而進之以聯屬其民是故賢者衆之表君之輔也不進其親之賢者是自賊其心腹者也不進其人之賢者是自殊其四肢者也（名論不磨）

陳仲微曰祿餌可以鈎天下之中材而不可以啖嘗天下之豪傑名航可以載天下之猥士而不可以陸沉天下之英雄

謝枋得曰三代而上國有大政有大議有大疑皆決於老成人之言（賢人係國興）曰任用舊臣殷先王所以立國也曰人惟求舊盤庚所以興殷也曰汝惟商耇成人周公所以訓康叔也黎老播棄紂所以亡也在位罔有舊平王所以東遷也

器使

人寸尺短寸長用之者必宜審此

晏子曰、地不同生而任之以一種責其俱生不可得人不同學而任之以一事不可責其偏成責焉無已智者有不能給求焉無饜天地有不能贍也故明主之任諂諛不通乎左右阿黨不治乎本朝任人之長不强其短任人之工不强其拙此任人之大畧也即晏子之意

子思曰夫聖人之官人猶大匠之用木也取其所長棄其所短故杞梓連抱而有數尺之朽良工不棄何也知其所妨者細也卒成不訾之器大材不妨細累

子貢曰明主任人不失其能故臨財分利則使仁涉患犯難則使勇處置必當

用知圖國則使賢正天下定諸侯則使聖

大夫種曰賈人夏則資皮冬則資絺旱則資舟水則資車以待乏也（正孝待乏之地二字妙）夫雖無四方之憂然謀臣與爪牙之士不可不養而擇也譬如蓑笠時而既至必求之　吳越春秋

劉安曰天不一時地不一利人不一事是以緒業不得不多端趨行不得不殊方五行異氣而皆適調六藝異科而皆同道虞舜許由異行而皆聖伊尹伯夷異道而皆仁箕子比干異趨而皆賢故用之或輕或重或貪或廉此四者相反而不可一無也故勇者可令進鬭而不可令持牢重者可令植固而不可令凌敵貪者可令進取而不可

閲材器　人　可用

令守職廉者可令守分而不可令進取信者可令持約而不可令應

變聖人兼用而材使之（並用則得兼任則非）

又曰有大略者不可責以捷巧有小智者不可任以大功是故審毫

釐之計者必遺天下之大數不失小物之選者惑於大事之舉譬猶

狸之不可使搏牛虎之不可使搏鼠也人主以天下之目視以天下

之耳聽以天下之智慮以天下之力爭是故號令能下究而臣得上

聞百官脩通群臣輻輳賢者盡其智不肖者竭其力所以然者何也

得用人之道而不任己之才者也

又曰君人者不下廟堂之上而知四海之外者因物以識物因人以

知人也。故積力之所舉則無不勝也。衆智之所為則無不成也。

人呂集衆長以為用

劉向曰水火金木土穀六府異物而皆有施規矩權衡準繩六法殊

形而各有任故伊尹之與土功也長脛者使之蹋鍤強脊者使之負

短長協濟

土眇目者使之準傴僂者使之塗地因事施用仍便效才各盡其

分而立功焉夫樫楯之斷也大者為之棟梁小者為之椽桁直者中

繩曲者中鉤隨材所施未有可棄者是以君子善能拔士故無廢人

良匠善能運斤故無棄材

呂覽曰用人之際不以全責偏不以近忘遠不以群閒孤則果之才

誠能明此用人之道思過半矣

偏于爲責其不全則天下有廢才幽遠之士壅於閭搜之不博則天

下有逸士孤立之賢寡於朋主之不立則天下有危賢用人之知

其詐用人之勇去其怒用人之仁去其貪

劉晝曰為有寬隘量有巨細材有大小則任其輕重之分未可乖也以大量小必有枉分之失以小容大則致傾溢之患以重處輕必有傷折之過以輕載重則致墜瓊之害德小而任大謂之濫也德大而任大謂之降也而其失也寧降無濫是以君子量才而授任量任而授爵則君無虛授臣無虛任故無負山之累折足之憂也新論

劉邵曰夫偏材之人皆有所短故直之失也訐剛之失也厲和之失也懦介之失也拘夫直者不訐無以成其直既悅其直不可非其訐

使人求備必无全材惟善于用短棄長善于用長

訐也者直之徵也剛者不厲無以濟其剛既悅其剛不可非其厲〻也者剛之徵也和者不懦無以保其和既悅其和不可非其懦〻也者和之徵也介者不拘無以守其介既悅其介不可非其拘〻也者介之徵也然有短者未必能長也有長者必以短為徵是故觀其徵之所短而其材之所長可知也

人物志八觀

冐語醒世

王符曰夫志道者少與逐俗者多儔是以朋黨用私背實趨華其貢

道破名

士者不復依其質幹準其材行但虛造聲譽妄生羽毛覽察其狀則

人病根

德侔顏冉詳覈厥能則鮮及中人夫虛張高譽強蔽疵瑕以相誑耀有決于耳而不若忠選實行可任于官也故四支雖美而不相兼三

仁齋致事不一節夫明君之詔也若聲忠臣之和也如響長短大小清濁疾徐必相應也且攻玉以石洗金以鹽濯錦以魚浣布以灰夫物固有以賤理貴以醜化好者矣智者棄短取長以致其功今使貢士必覈以寔其有小疵勿強為飾出處語默各因其方潛夫論實貢

無求備是用人第一義

陸宣公曰天之生物為用罕兼性有所長必有所短材有所合亦有所捨曲成則器物不遺求備則觸類皆棄是以巧梓順輪桷之用故枉直無廢材良御適險易之宜故駑驥無失性夫惟聖人方能全德賢之為用猶有未周造次求備曷繇得人若夫一至之能偏禀之性中人以上迭有所長苟區别得宜付授當器各適其性各宜其能及乎

言恥 遣理 惠

（妙用）（用人之本）

合以成功亦與全材無異但當明鑒大度御之有道者也倘或使人不量其器與人不縣其識以一言稱愜為能而不核虛寔以一事違忤為發而不攷忠邪其稱愜則付任逾涯不思其所不及其違忤則責望過當不恕其所不能是以職司之內無成功君臣之際無定分也

蘓子瞻曰昔者聖人之為天下使人各致其能以相濟也不一則不專不専則不能自堯舜之時而伯夷后夔稷契之倫皆不過名一藝（各有所長何）亦一職以盡其能至於子孫世守其業而不遷夔不敢自與於知禮（必兼擅）而稷不敢自任於播種至於三代之際亦各輸其才而安其習以不

相犯纇凡書傳所載者自非聖人皆止於名一藝辦一職故其說未
嘗不精而其職未嘗不舉後世之所冀望而不可及者繇此故也夫
人各有才才各有大小大者安其大而無忽於小小者樂其小而無
慕於大是以各適於用而不丧其所長及至後世上失其道而天下
之士皆有修心聊以一藝自名而欲盡天下之𪜶事是故丧其所長
而至於無用今之士大夫其寔病此也上兩制書

黄庭堅曰準繩規矩異用殊施天傾西北地缺東南尺有所不逮寸
有所覃子不通之則廢不可運土簣不可當履坐而睨之小大俱廢
子如通之則瞽者之耳聾者之目絕利一源收功十百事周有精於

不獨用人為然

一則盡善徧用智則無功有所不能乃有所大能焉　宋文

委任　附計十則

周禮註曰古人爵人以德不觀其暫而觀其嘗祿人以功不觀其驟而觀其素任事以能不揆其始而揆其終議論要諸久而後定功效要諸久而後成此先王所以久於任人而不驟還也昔子產從政一年與人謫而欲殺之追至三年與人誦而思嗣之方其謫而未誦也若驟去之雖子產亦無所施其技矣是故周公為太師召公為太保是則內而公卿蓋終其身而任也康叔之治殷民君陳之正東郊是則外而侯伯蓋老於國而任之豈若後世之任於內者銖功勞以計

進任於外者守歲月以希遷而已哉 ○審○邦○正○尤○委○任○之○專○

馬融曰明主之為國也任於正去於邪邪則不忠忠則必正有正肰後用其能是故師保道德股肱賢良內睦以文外威以武被服禮樂隄防政刑故得大化興行蠻夷之服人臣和悅邦國平康此君能任臣下忠上信之所致也 忠經

○詳○要○得○宜○

桓寬曰治大者不可以煩煩則亂治小者不可以怠怠則廢其政既卓誠卓可以為卿相其政察察譽譽可以為士夫夫綱維不張禮義不行公卿之憂也案上之文期會之事丞史之任也官得其人人任其事故官治而不亂事起而不廢士守其職大夫理其位公卿揔要

委任中
有无為
妙用

抚元而已故任能者責成而不勞任己者事廢而無功故君子勞於求賢逸於用人豈云殆哉 鹽鐵論

仲長統曰夫任一人則政專任數人則相倚政專則和諧相倚則違 任人貴専利害昭肰 戾和諧則太平之所興也違戾則荒亂之所起也 昌言法誡

杜黄裳曰王者上承天地宗廟下撫百姓四夷夙夜憂勤故不可自暇逸肰上下有分紀綱有序苟慎選天下賢才而委任之有功則賞有罪則刑選用以公賞罰以信則誰不盡力何求不獲哉明王勞於求賢而逸於任人此虞舜所以為無為而治也

長玄素曰人主自專庶務不任群臣以一人之智决天下之繁錯使

得失相半乖謬已多下訣上蔽不亡何待誠能擇羣臣而分任以事
高拱穆清而考其成敗何憂不治 唐文

陸宣公曰夫制置之安危繫勢付授之濟否繫材勢如罷馬唯在所
置置之險地則覆置之夷地則平材如負馬唯在所擇授踰其力則
踣棲當其力則行故負重者不可以微劣勝器大者不可以輕易處
（名言碩畫）
有巨力而加重負猶懼蹶跌之不虞擇安地而置大器尚慮傾覆之
難倫焉有委非其任置非所安而望其不顛不困固已難矣 唐文

藉子瞻曰夫有人而不用與用而不行其言行其言而不盡其心其
（便道破不信之病）
失一也古之與王二人而已湯以伊尹文王以太公皆捐天下以與
（君能任臣）

之人 君之大 天況乎 用人之 爲乎

欸欸如响之應支

之而後伊呂得捐其身以經營天下君不疑其臣功成而無後患是
以知無不言言無不行其所欲用雖其親愛可也其所欲誅雖其仇
隙可也使其心無所顧忌故能盡其材而責其成功及至後世之君
始用臣之小疑以絕天下之豪杰故雖有國士而莫爲之用夫豎
人君子之欲有所樹立以著不朽于後世者甚于人君顧恐功未及
成而有所奪祇以速天下之亂耳夫奮不顧一時之禍決然徒欲以
身試人主之威者是亦其所挾者不甚大也斯固未足與有爲而況
毅果敢之士又必有待而後發苟人主不先自爲其不可測而示其
可信則彼孰從而發哉夫天下未嘗無才也而人主思治又如此之

斷相須甚急而相合甚難蒲猾患君不信其臣而臣不測其君而已

○吳策畧

司馬光曰攷績之法唐虞所為治世之官臣位久而受任專立法寬

非久任不能課績

而責成遠故鯀之治水九載弗成然後治其罪禹之治水九州攸同然後賞其功非但效未盡之課責旦夕之效也

王巖叟曰入得於表裏不疑則可任事出於上下相應則易成其諸府之辟召羣司之表舉所以不可廢也自辟舉之法罷而專用選格可以見功過而不可以見人才中外患之

末世往往如此

〇王巖叟曰人得於表裏不疑則可任事出於上下相應則易成其諸

既後賞其功〇非但效米鹽之課責旦夕之效也

而責成遠效〇鯀之治水九載弗成厥後治其渾〇禹之治水九州攸同

〇司馬光曰攷績之法〇唐虞所為治世之宜固任久而受任事立法寬〇

〇〇〇〇〇〇〇言〇也〇任〇不〇謀〇責〇

吳澂曰

〇勢相須其急各相合甚難措於患君不信其臣臣不測其君臣已



